



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



Ministerstvo
pro místní rozvoj



Evaluační zpráva

Mid-term evaluace realizace strategie komunitně vedeného místního rozvoje

MAS Holicko, o.p.s.

(2021 – 2027)

„HOLICKO – REGION PLNÝ ŽIVOTA“

Schválená: 24. června 2026

Verze: 1

Obsah

1. Cíle mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 na úrovni MAS	6
2. Odpovědi na evaluační otázky, návrh doporučení (opatření).....	7
Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace) ..	7
Účel a postup sebehodnocení v Oblasti I	7
Podklady a zdroje pro sebehodnocení v Oblasti I	8
Hodnocené procesy	8
Sebehodnocení jednotlivých procesů a činností realizace SCLLD 2021+ na MAS.....	9
Nedostatečně systematická komunikace změn pravidel ze strany nadřazených orgánů ...	12
Funkční proces schvalování výzev v rámci orgánů MAS.....	12
Aktivní informování žadatelů a vysoký zájem o semináře	12
Využívání participativního přístupu při nastavení preferenčních kritérií	13
Postupné zpřesňování preferenčních kritérií na základě zkušeností z výzev	13
Obtížná komunikace s nadřazenými orgány při interpretaci pravidel.....	13
Silný participativní přístup při přípravě projektů spolupráce.....	13
Vysoká časová náročnost přípravy projektů spolupráce.....	13
Vysoký zájem žadatelů o konzultace a semináře	14
Vyšší časová náročnost konzultací v důsledku složitosti dotazů	14
Komplikace v administraci projektů v důsledku procesních změn v Portálu farmáře	15
Aktivní podpora žadatelů během administrace projektů	15
Nejasná interpretace pojmu inovativnost a přidaná hodnota projektů.....	15
Standardní a transparentní zveřejňování informací o průběhu výzev	15
Zavedení podpory hraničních projektů od další výzvy	15
Rizika spojená s využíváním externích poradenských agentur žadateli	16
Potřeba opakovaného metodického vedení žadatelů při dokládání příloh k žádosti o dotaci	16
Různá míra využívání konzultací ze strany příjemců během realizace projektů	16
Aktivní informování žadatelů o lhůtách a administrativních postupech	17
Postupné rozšiřování komunikačních nástrojů MAS.....	17
Aktivní propagace projektů realizovaných v území.....	18
Zvyšující se dosah komunikace prostřednictvím sociálních sítí.....	18
Aktivní přístup k prezentaci MAS v území.....	18
Omezené personální kapacity pro oblast komunikace a PR.....	18
Aktivní zapojování aktérů z území prostřednictvím pracovních skupin a tematických platforem.....	18
Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace).....	20
EO II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?.....	23
Zdroje dat/informací	23
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	23

Záznamy, které MAS vytvoří při zodpovídání EO, a které použije pro její zodpovězení	23
Odpovědi na evaluační podotázky	24
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	27
EO II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?	28
Zdroje dat/informací	28
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	29
Odpovědi na evaluační podotázky	29
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	32
EO II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty?	33
Zdroje dat/informací	33
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	33
Odpovědi na evaluační podotázky	34
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	37
EO II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?.....	37
Zdroje dat/informací	38
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	38
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	38
EO II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?	39
Zdroje dat/informací	39
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	40
Odpovědi na evaluační podotázky	40
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	47
EO II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?.....	48
Zdroje dat/informací	48
Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat	48
<i>Postup pro zpracování a zodpovězení evaluační otázky (vč. podotázek)</i>	<i>48</i>
Odpovědi na evaluační podotázky	49
Odpověď na evaluační otázku, doporučení.....	50
3. Manažerské shrnutí výstupů a výsledků realizace SCLLD k 31. 12. 2025	51
Popis strategie	51
Evaluační postup	55
Harmonogram zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021+	55

Seznam tabulek

Tabulka 1 Přehled osob zapojených do evaluace v Oblasti I – Interní procesy a postupy realizace strategie CLLD na MAS.....	7
Tabulka 2 Sebehodnocení MAS – 1. proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK.....	9
Tabulka 3 Sebehodnocení MAS – 2. proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS.....	10
Tabulka 4 Sebehodnocení MAS – 3. proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS	11
Tabulka 5 Sebehodnocení MAS – 4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS ..	12
Tabulka 6 Sebehodnocení MAS – 5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS.....	14
Tabulka 7 Sebehodnocení MAS – 6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS	16
Tabulka 8 Sebehodnocení MAS – 7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS	17
Tabulka 9 Sebehodnocení MAS – 8. Proces: Animace a komunikace.....	17
Tabulka 10 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II	20
Tabulka 11 Nepovinně zodpovídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II ...	22
Tabulka 12 Pokrok v realizaci SCLLD – přehled výzev MAS dle stavu k 31. 12. 2025.....	24
Tabulka 13 Projekty spolupráce MAS v PR SP SZP.....	24
Tabulka 14 Přehled projektů pro realizaci evaluačních rozhovorů pro mid-term evaluaci	34
Tabulka 15 Skutečný harmonogram klíčových činností mid-term evaluace SCLLD na MAS.....	55

Seznam zkratk

AD	- Akceptační dopis
API	- Agentura pro podnikání
CRR	- Centrum pro regionální rozvoj
ČR	- Česká republika
EO	- Evaluační otázka
EU	- Evropská unie
EZFRV	- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FNAP	- Formální náležitosti a přijatelnost
IROP	- Integrovaný regionální operační program 2021–2027
MAS	- Místní akční skupina
MMR–ORP	- Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionální politiky
MP INRAP	- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů
NS MAS	- Národní síť Místních akčních skupin ČR
OPZ+	- Operační program Zaměstnanost plus
OP	- Operační program
OP TAK	- Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP TP	- Operační program Technická pomoc 2021–2027
OP ŽP	- Operační program Životní prostředí 2021–2027
PA	- Právní akt
PF	- Portál farmáře
PO	- Programové období
PR	- Programový rámec
PZ	- Projektový záměr
ŘO	- Řídicí orgán
SCLLD	- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
SP SZP	- Strategický plán Společné zemědělské politiky
SZIF	- Státní zemědělský intervenční fond
VH	- Věcné hodnocení
ŽoD	- Žádost o dotaci
ŽoP	- Žádost o platbu

1. Cíle mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 na úrovni MAS

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD MAS Holicko, o.p.s. je zhodnocení dosavadní realizace integrované strategie komunitně vedeného místního rozvoje na úrovni MAS v průběhu programového období 2021–2027. Hodnotitel provádí evaluaci na základě Zadání vydaného MMR-ORP.

MAS s využitím níže předepsaných metod a postupů:

- **v Oblasti I (procesní část evaluace)** provádí sebehodnocení stanovených procesů a činností realizace SCLLD na MAS a navrhuje případná doporučení pro zlepšení;
- **v Oblasti II (výsledková část evaluace)** zodpovídá stanovené evaluační otázky a jejich podotázky a navrhuje případná doporučení pro zlepšení.

MAS provádí mid-term evaluaci realizace SCLLD ve vztahu k Programovým rámcům v těchto OP:

- Integrovaný regionální operační program 2021–2027
- Strategický plán Společné zemědělské politiky
- Operační program Životní prostředí 2021–2027
- Operační program Technologie a aplikace
- Operační program Zaměstnanost plus (pouze ve vztahu k EO II.5, respektive podotázce II.5.4, příp. II.5.6)

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD v PO 2021–2027 na úrovni MAS bylo:

1. zhodnotit nastavení činností a procesů prováděných MAS v souvislosti s implementací SCLLD za účelem identifikace příkladů dobré praxe a zejména špatného nastavení a včasného odstranění nedostatků a zefektivnění činností a procesů na úrovni MAS,
2. zhodnotit absorpční kapacitu pro realizaci (zacílení) Programových rámců SCLLD za účelem včasné identifikace případných nedostatků a prevence nevyčerpání alokace v jednotlivých Programových rámcích,
3. zhodnotit výsledky realizace opatření PR SCLLD a pokrok v plnění cílů Programových rámců SCLLD a identifikace případných bariér a definice vhodných opatření vedoucích k lepšímu naplňování (dosahování) stanovených cílů a čerpání alokace MAS,
4. identifikovat příspěvek SCLLD ke vzniku inovací a přidané hodnoty v území MAS.

Souhrnně lze tedy říci, že mid-term evaluace realizace SCLLD slouží k:

1. **identifikaci pozitiv a využití příkladů dobré praxe,**
2. **včasnému rozpoznání případných nedostatků** v nastavení a realizaci SCLLD a
3. **navržení vhodných opatření pro eliminaci těchto nedostatků,** přičemž ideálně by mělo být následujícím krokem (který však již není součástí samotné evaluace) vytvoření předpokladů pro zavedení navržených opatření do praxe a jejich následná implementace.

Hlavním uživatelem výstupů mid-term evaluace je MAS jako nositel příslušné strategie CLLD v programovém období 2021–2027.

2. Odpovědi na evaluační otázky, návrh doporučení (opatření)

Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace)

MAS Holicko, o.p.s. provádí hodnocení interních procesů a postupů realizace SCLLD na úrovni MAS vyplněním klíčových zjištění a navazujících doporučení pro realizaci činností na MAS níže uvedených tabulek sebehodnocení MAS, a to na základě **svých znalostí a zkušeností z dosavadní realizace SCLLD MAS v PO 2021–2027.**

Na sebehodnocení v Oblasti I se v MAS podílely osoby uvedené v tabulce č. 1.

Tabulka 1 Přehled osob zapojených do evaluace v Oblasti I – Interní procesy a postupy realizace strategie CLLD na MAS

Jméno	pracovník MAS / člen orgánu MAS / ostatní
Ing. Michaela Kovářová	vedoucí pracovník MAS
Mgr. Michaela Kaplalková	pracovník MAS
Ing. Hana Kylarová	pracovník MAS
Mgr. Anežka Pavlišová	pracovník MAS

Účel a postup sebehodnocení v Oblasti I

Účelem hodnocení v Oblasti I je pomocí zralé úvahy identifikovat nejdůležitější pozitiva a zejména negativa činností MAS při realizaci SCLLD a navrhnout na ně navazující opatření (jak se danému nedostatku dále vyhnout), nikoliv zpracovat vyčerpávající výčet pozitiv a negativ.

MAS do tabulek sebehodnocení **zaznamenala právě taková negativa (co a proč se MAS při realizaci SCLLD nedaří), pro která umí MAS navrhnout vhodná opatření** s vysokou pravděpodobností jejich realizace (zejména v aktuálním, případně budoucím, programovém období).

Níže uvedené tabulky sebehodnocení MAS vyplnila na základě **svých zkušeností a znalostí o jí prováděných činnostech při realizaci své SCLLD v PO 2021–2027.**

Postup hodnocení jednotlivých činností a vyplnění tabulek sebehodnocení byl následovný:

1. MAS u každé činnosti jednotlivých procesů zvážila následující otázky:

- Jak jsme tuto činnost dělali?
- Kdo tuto činnost vykonával?
- Proč jsme postupovali tak, jak jsme postupovali?
- Využili jsme některé zkušenosti či příklady dobré praxe vlastní, jiných MAS, KS MAS či NS MAS (příp. pracovních skupin KS MAS, NS MAS)?
- Jaké postupy a činnosti se nám osvědčily?
- Co konkrétně nám v rámci dané činnosti působí největší problém/y?
- Jak bychom mohli příště postupovat lépe (efektivněji, správně)?
- Daří se nám dodržovat termíny, které jsme si nastavili? Pokud ne, proč tomu tak je?

2. Na základě úvahy nad výše uvedenými otázkami k vybraným činnostem MAS do tabulky zapsala:

- Co a proč se MAS daří: nalezená **klíčová** pozitiva provádění dané činnosti (případy dobré praxe v dané činnosti, klíčové faktory činnosti na její správné a efektivní fungování),

- Co a proč se MAS nedaří: nalezená **klíčová** negativa provádění dané činnosti (případy špatné praxe v dané činnosti, klíčové negativní skutečnosti, nedostatky, které negativně ovlivňují provádění dané činnosti na MAS),
- Návrh opatření, jak se v budoucnu daným negativům vyhnout, **co a jak může MAS** zlepšit (zrychlení, zefektivnění, úprava v interní dokumentaci ad.) při dané činnosti,
- **Osobu/orgán** odpovědný za provedení navrženého doporučení na MAS.

Podklady a zdroje pro sebehodnocení v Oblasti I

Při hodnocení jednotlivých procesů, respektive činností MAS využila **zejména** následující zdroje a metody:

- analýzy obsahu příslušných interních dokumentů¹ a záznamů² MAS (např. akceptační dopisy k programovým rámcům, interní postupy MAS k jednotlivým PR, seznamy podaných žádostí, zápisy z hodnocení a výběru projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK, projektů v PR SP SZP / OP ŽP atp.),
- analýzy dat a informací z webu MAS a MS2021+, respektive z Portálu farmáře (ve vztahu k výzvám MAS, projekty spolupráce, hodnocení na MAS atd.),
- brainstorming / skupinová diskuse pracovníků MAS / osob zapojených do hodnocení v Oblasti I (viz tabulku č. 1 výše).

Hodnocené procesy

MAS hodnotila následující procesy realizace SCLLD 2021+ na MAS:

1. Proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK na MAS
2. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS
3. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS
4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS
5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS
6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS
7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS
8. Proces: Animace a komunikace

Nepovinné (tj. volitelné) procesy k sebehodnocení

MAS v rámci mid-term evaluace může (ale nemusí) dále posoudit následující procesy a činnosti prováděné na MAS související s realizací SCLLD:

9. Proces: Financování realizace SCLLD z OP TP
10. Proces: Příprava integrované strategie CLLD

¹ Dokument – předepisuje určité postupy (tj. např. Interní postupy MAS pro IROP, Stanovy MAS, jednací řády apod.).

² Záznam – poskytuje důkaz o tom, že postupy jsou realizovány v souladu s dokumenty (tj. záznam je např. zápis z jednání výběrového orgánu, prezenční listina atp.).

Sebehodnocení jednotlivých procesů a činností realizace SCLLD 2021+ na MAS

1. Proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Zpracování závazných písemných pracovních postupů (příprava interních postupů pro příslušný PR, jejich schválení, dodržení lhůt)
- 2) Zasílání dokumentace k výzvě (na vyžádání ŘO)
- 3) Příprava a zasílání harmonogramu výzev a jeho aktualizací na ŘO (vč. schválení příslušným orgánem MAS, dodržení lhůt)
- 4) Informování ŘO o termínu jednání výběrového, rozhodovacího a jiného příslušného orgánu MAS, na kterém jsou projednávány projektové záměry pro realizaci v IROP / OP TAK

Tabulka 2 Sebehodnocení MAS – 1. proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
MAS má kvalitně nastavené interní postupy, které vycházejí z osvědčených modelů (IROP, metodiky ŘO), a jejich aplikace je bezproblémová. Vztah k činnosti MAS: Zpracování závazných písemných pracovních postupů	Bez doporučení
Komunikace s ŘO je velmi efektivní a flexibilní (např. rychlé schvalování změn PR), což umožňuje plynulou implementaci. Vztah k činnosti MAS: Zasílání dokumentace k výzvě, komunikace s ŘO	Bez doporučení
MAS aktivně pracuje se žadateli (konzultace, průběžný kontakt), což vede k úspěšné realizaci projektů a plnění milníků. Vztah k činnosti MAS: Příprava implementace PR, podpora žadatele	Bez doporučení
Vyhledávání vhodných žadatelů v území v OP TAK je obtížné, a vyžaduje značné úsilí. Vztah k činnosti MAS: Příprava implementace PR, animace území	Systematizovat práci s potenciálními žadateli (databáze, cílené oslovení, spolupráce s partnery). Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Sledování harmonogramu probíhá manuálně, což zvyšuje riziko chyb a snižuje efektivitu. Vztah k činnosti MAS: Příprava a řízení harmonogramu výzev	Zavést automatizovaný nástroj pro řízení harmonogramu a upozornění na termíny. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Počáteční nejasnosti ve výkladu některých pojmů ze strany ŘO OPTAK vedly k vyřazení žádostí, následně však došlo ke zlepšení. MAS konzultovala žádost u API a byla odsouhlasena, žádost však byla vyřazena ze stravy MPO.	Již ošetřeno na úrovni ŘO. ŘO nastavil souběžné školení API a MAS, došlo tedy k sjednocení informovanosti.

Vztah k činnosti MAS: Příprava výzev a komunikace s ŘO	
--	--

2. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Příprava výzev MAS (vč. návrhu alokace výzvy, příloh výzvy, schválení příslušným orgánem MAS), vč. práce s příslušnou nadřazenou výzvou – zohlednění podmínek příslušné výzvy ŘO při přípravě výzev MAS
- 2) Vyhlašování výzev a uveřejňování informací (např. avíza výzev, pozvánky na semináře ad.) na webu MAS
- 3) Provádění změn ve výzvách MAS
- 4) Komunikace s potenciálními žadateli, konzultace, semináře pro žadatele/příjemce (průběh, množství dotazů, složitost dotazů, dostupnost informací, konzultace dotazů s ŘO/CRR/API)
- 5) Příjem projektových / podnikatelských záměrů na MAS dle interních postupů pro příslušný PR
- 6) Kontrola FNaP na MAS (vč. zpracování kontrolních listů)
- 7) Příprava a předávání podkladů členům hodnotícího (výběrového) orgánu MAS
- 8) Věcné hodnocení na MAS (vč. např. zpracování závěrečného kontrolního listu a zápisu z jednání)
- 9) Výběr projektových / podnikatelských záměrů na MAS (vč. předávání podkladů, zpracování zápisu z jednání rozhodovacího orgánu MAS)
- 10) Vydávání vyjádření MAS o souladu projektového / podnikatelského záměru se schválenou SCLLD
- 11) Informování žadatelů o výsledcích kontroly FNaP, věcného hodnocení a výběru na MAS
- 12) Uveřejňování záznamů (přehledy přijatých a vybraných projektových / podnikatelských záměrů, zápisů atp.) u výzvy na webu MAS
- 13) Vyřizování přezkumného řízení (dle žádostí o přezkum)
- 14) Předávání záznamů³ po ukončení výběru projektových / podnikatelských záměrů na ŘO (vč. dodržování lhůt stanovených ŘO a v interních postupech k jednotlivým PR)

Tabulka 3 Sebehodnocení MAS – 2. proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Proces přípravy, vyhlašování a administrace výzev je standardizovaný, přehledný a bez výrazných komplikací, včetně souladu s požadavky ŘO. Vztah k činnosti MAS: Příprava a vyhlašování výzev, provádění změn ve výzvách, zveřejňování informací	Bez doporučení
Kontrolní a hodnotící procesy (FNaP, věcné hodnocení, výběr projektů) jsou dobře nastavené, transparentní a podpořené využíváním kontrolních listů, které zajišťují úplnost a správnost hodnocení. Vztah k činnosti MAS:	Bez doporučení

³ Tj. výstupy hodnocení, seznam všech předložených PZ, zápis z jednání příslušného orgánu MAS.

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Kontrola FNaP, věcné hodnocení, výběr projektů, vydávání vyjádření o souladu se SCLLD	
Komunikace s žadateli probíhá standardně a funkčně. Vztah k činnosti MAS: Konzultace, semináře a komunikace s žadateli	Bez doporučení
V oblasti přezkumného řízení nebyly zaznamenány žádné případy, což indikuje bezproblémový průběh hodnocení. Vztah k činnosti MAS: Vyřizování přezkumného řízení	Bez doporučení

3. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) *Kontrola souladu žádosti o dotaci v ISKP21+ s vybraným projektovým / podnikatelským záměrem*
- 2) *Podpis žádosti o dotaci v ISKP21+ signatářem MAS*
- 3) *Kontrola souladu žádosti o změnu projektu se SCLLD MAS*
- 4) *Komunikace s příjemci v průběhu realizace projektů navázaných na SCLLD MAS*

Tabulka 4 Sebehodnocení MAS – 3. proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Podpora žadatelů při podání žádosti v ISKP21+ Žadatelé využívají metodickou podporu MAS při kontrole souladu žádosti a administraci v ISKP21+. Vztah k činnosti MAS: Kontrola souladu žádosti o dotaci v ISKP21+ s vybraným projektovým/podnikatelským záměrem.	Bez doporučení
Podpora při podpisu žádosti v ISKP21+ MAS poskytuje žadatelům návody a individuální podporu při podpisu žádosti v ISKP21+. Žadatelům jsou zasílány krokové návody a v případě potřeby je poskytována individuální podpora přímo na místě. Vztah k činnosti MAS: Podpis žádosti o dotaci v ISKP21+ signatářem MAS.	Bez doporučení
Administrace změn projektů MAS řeší s příjemci zejména změny termínů realizace projektů. Vztah k činnosti MAS: Kontrola souladu žádosti o změnu projektu se SCLLD MAS.	Bez doporučení
Komunikace s příjemci během realizace projektů Komunikace s příjemci probíhá průběžně během realizace projektů.	Bez doporučení

Vztah k činnosti MAS: Komunikace s příjemci v průběhu realizace projektů navázaných na SCLLD MAS.	
---	--

4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) *Zpracování podkladů výzvy (získání dokumentů z PF, vyplnění výzvy a dalších příloh dle formulářů z PF: Specifikace Fiche pro Výzvu, Způsob výběru projektů na MAS)*
- 2) *Schválení výzvy odpovědným orgánem MAS*
- 3) *Příprava interních postupů pro implementaci PR SP SZP, vč. jejich schvalování odpovědnými orgány MAS*
- 4) *Uveřejňování informací (např. avíza výzev, pozvánky, výzvy ad.) a komunikace s potenciálními žadateli*
- 5) *Komunikace s nadřazenými orgány při přípravě a vyhlášení výzev*
- 6) *Příprava projektů spolupráce, projednání a schválení návrhu projektu nejvyšším orgánem MAS*

Tabulka 5 Sebehodnocení MAS – 4. Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Nedostatečně systematická komunikace změn pravidel ze strany nadřazených orgánů Pravidla a jejich změny nejsou ze strany ŘO směrem k MAS komunikovány jednotným a systematickým způsobem. Informace jsou zveřejňovány různými kanály (webové stránky, tiskové zprávy ministra, tiskové zprávy ke změnám pravidel apod.), často bez předchozího avíza. To vytváří vysoké nároky na pracovníky MAS, kteří musí průběžně monitorovat více informačních zdrojů, aby zachytili aktuální změny pravidel. Vztah k činnosti MAS: Zpracování podkladů výzev, příprava interních postupů, průběžné sledování pravidel PR SP SZP.	Zavést na úrovni MAS systematický monitoring zdrojů informací (např. přidělení odpovědnosti konkrétnímu pracovníkovi a pravidelný interní přehled aktualizací pravidel). Současně iniciovat prostřednictvím platform MAS požadavek na jednotnou distribuci informací ze strany řídicích orgánů (např. hromadná rozesílka změn pravidel). Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Funkční proces schvalování výzev v rámci orgánů MAS Proces schvalování výzev odpovědnými orgány MAS probíhá bez významných komplikací a je v praxi funkční. Vztah k činnosti MAS: Schválení výzvy odpovědným orgánem MAS.	Bez doporučení
Aktivní informování žadatelů a vysoký zájem o semináře MAS aktivně využívá více komunikačních kanálů (webové stránky, sociální sítě, sdílení informací prostřednictvím obcí) a organizuje semináře pro žadatele. O semináře je vysoký zájem, zejména ze strany nových žadatelů. Zvyšuje se informovanost potenciálních žadatelů a rozšiřuje se okruh subjektů zapojených do realizace projektů. Vztah k činnosti MAS:	Bez doporučení

Uveřejňování informací a komunikace s potenciálními žadateli.	
Využívání participativního přístupu při nastavení preferenčních kritérií Preferenční kritéria jsou konzultována s programovým výborem i výběrovou komisí MAS, poté jsou schvalována valnou hromadou MAS. Díky tomu se do nastavení výběrových kritérií promítají potřeby území a preference místních aktérů. Vztah k činnosti MAS: Příprava interních postupů a nastavení preferenčních kritérií pro výběr projektů.	Bez doporučení
Postupné zpřesňování preferenčních kritérií na základě zkušeností z výzev V některých případech žadatelé deklarují splnění preferenčních kritérií, aniž by na bodové hodnocení měli reálně nárok. Tyto situace jsou odhaleny během administrativní kontroly. MAS následně využívá zkušenosti z hodnocení projektů k postupnému zpřesňování formulace preferenčních kritérií v dalších výzvách. Vztah k činnosti MAS: Administrativní kontrola projektů a nastavení preferenčních kritérií.	Bez doporučení
Obtížná komunikace s nadřazenými orgány při interpretaci pravidel Komunikace s nadřazenými orgány je někdy vnímána jako velmi formální a rigidní. V některých případech je vyžadováno přesné dodržení formulací bez možnosti věcné interpretace, což komplikuje řešení konkrétních situací při přípravě výzev. Vztah k činnosti MAS: Komunikace s nadřazenými orgány při přípravě a vyhlášení výzev.	Systematicky konzultovat sporné otázky v předstihu a sdílet zkušenosti prostřednictvím platformy MAS. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Silný participativní přístup při přípravě projektů spolupráce Projekt spolupráce byl připravován na základě diskuse s aktéry v území. Původní projektový záměr byl po projednání ve valné hromadě změněn tak, aby více odpovídal potřebám území. MAS zvolila téma participativního přístupu a zaměřila projekt na podporu zapojení dětí a mladých lidí do rozvoje území. Vztah k činnosti MAS: Příprava projektů spolupráce a jejich projednání v orgánech MAS.	Bez doporučení
Vysoká časová náročnost přípravy projektů spolupráce Příprava projektu spolupráce je časově náročná, zejména z hlediska hledání partnerských MAS a zapojení místních aktérů (např. škol, mentorů a dobrovolníků). Vztah k činnosti MAS: Příprava projektů spolupráce.	Zahajovat přípravu projektů spolupráce s dostatečným časovým předstihem a využívat existující sítě spolupráce MAS.

	Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
--	---

5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) *Komunikace s potenciálními žadateli, konzultace, semináře pro žadatele/příjemce (průběh, množství dotazů, složitost dotazů, dostupnost informací, konzultace dotazů s ŘO/SZIF)*
- 2) *Vyhlašování výzev v Portálu farmáře, změny výzev*
- 3) *Administrace na MAS a komunikace se žadateli po registraci ŽoD na MAS (vč. zvolené formy komunikace)*
- 4) *Příprava a předávání podkladů členům hodnotícího (výběrového) orgánu, předání podkladů (záznamy)*
- 5) *Věcné hodnocení výběrovým orgánem MAS (vč. např. odůvodnění hodnocení dle kritérií, prezenční listiny a zápisu na šabloně z Portálu farmáře)*
- 6) *Identifikace a motivace žadatelů k inovativnosti a vytváření přidané hodnoty projektů v PR SP SZP*
- 7) *Uveřejňování záznamů (přehled ŽoD přijatých na MAS, seznam ne/vybraných projektů, zápisy z jednání orgánů MAS atp.)*
- 8) *Informování žadatelů o výsledcích administrace ŽoD na MAS, věcného hodnocení a výběru projektů*
- 9) *Příprava (finalizace) vybraných žádosti k podání žadateli na SZIF*
- 10) *Podpora hraničních projektů fiche a výzvy*
- 11) *Předání dokumentů k výzvě na SZIF*

Tabulka 6 Sebehodnocení MAS – 5. Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Vysoký zájem žadatelů o konzultace a semináře Ze strany žadatelů je vysoký zájem o osobní konzultace i semináře pro žadatele, které jsou zpravidla plně obsazené. Žadatelé aktivně využívají možnosti konzultovat své projektové záměry s kanceláří MAS. Vztah k činnosti MAS: Komunikace s potenciálními žadateli, konzultace, semináře pro žadatele.	Bez doporučení
Vyšší časová náročnost konzultací v důsledku složitosti dotazů Dotazy žadatelů jsou často komplexní a vyžadují delší konzultace, případně další ověřování informací u nadřazených orgánů. Konzultační činnost tak představuje významnou časovou zátěž pro pracovníky MAS.	Bez doporučení

Vztah k činnosti MAS: Komunikace s potenciálními žadateli a konzultace projektových záměrů.	
Komplikace v administraci projektů v důsledku procesních změn v Portálu farmáře Změny v postupech práce v Portálu farmáře, zejména ve vztahu k vazbě mezi žádostí o dotaci a žádostí o platbu, vedou k větší administrativní složitosti. Pokud žadatel provede změnu v žádosti o dotaci, musí generovat novou verzi žádosti o platbu. Proces zahrnuje několik kroků a práci s aktuálními verzemi dokumentů. Proces je pro žadatele i pracovníky MAS méně přehledný a časově náročnější. Vztah k činnosti MAS: Vyhlásování výzev v Portálu farmáře, administrace žádostí.	Bez doporučení
Aktivní podpora žadatelů během administrace projektů MAS využívá pro oficiální komunikaci datovou schránku a zároveň aktivně podporuje žadatele při doplňování žádostí. Pracovníci MAS průběžně sledují termíny a upozorňují žadatele na nutnost doplnění dokumentů. Vztah k činnosti MAS: Administrace na MAS a komunikace se žadateli po registraci žádosti.	Bez doporučení
Nejasná interpretace pojmu inovativnost a přidaná hodnota projektů Pojem inovativnosti je pro žadatele obtížně srozumitelný a není často předmětem konzultací. V počáteční fázi implementace navíc nebylo zcela jasné definováno, co je ze strany řídicího orgánu považováno za přidanou hodnotu projektu, přestože se jednalo o povinné kritérium. Vztah k činnosti MAS: Identifikace a motivace žadatelů k inovativnosti a vytváření přidané hodnoty projektů.	Soustavně upozorňovat žadatele na princip inovativnosti a přidané hodnoty v rámci seminářů pro žadatele a při individuálních konzultacích. Princip inovativnosti je popsán v žádosti o dotaci na straně E3. Pojem inovativnosti je popsán ve speciální příloze výzvy. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Standardní a transparentní zveřejňování informací o průběhu výzev MAS pravidelně zveřejňuje přehled přijatých žádostí, seznam vybraných a nevybraných projektů i zápisy z jednání orgánů MAS. Vztah k činnosti MAS: Uveřejňování záznamů o průběhu výzev.	Bez doporučení
Zavedení podpory hraničních projektů od další výzvy V prvních výzvách nebyla podpora hraničních projektů využita. MAS plánuje tento nástroj využívat od následujících výzev. Vztah k činnosti MAS:	Bez doporučení

Podpora hraničních projektů fiche a výzvy.	
Rizika spojená s využíváním externích poradenských agentur žadatelů Někteří žadatelé využívají externí poradenské agentury, které projekty s MAS předem nekonzultují. V některých případech pak dochází k nesprávnému doplnění žádostí nebo k nesplnění podmínek výzvy, což vede k neúspěchu těchto projektů.	Systematicky doporučovat potenciálním žadatelům konzultaci projektových záměrů s kanceláří MAS před podáním žádosti. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Vztah k činnosti MAS: Komunikace s potenciálními žadatelů a administrace žádostí.	

6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Komunikace/podpora žadatelů při dokládání příloh k ŽoD (cenový marketing/výběrové řízení)
- 2) Komunikace/podpora žadatelů při úpravách ŽoD dle požadavků SZIF
- 3) Administrace Hlášení o změnách
- 4) Komunikace a konzultace s příjemci v průběhu realizace projektů navázaných na SCLLD MAS (např. v rámci realizace výběru dodavatelů apod.)
- 5) Informování žadatelů o procesech a lhůtách administrace (např. ve vztahu k předkládání příloh k ŽoD při cenovém marketingu/výběrovém řízení)
- 6) Administrace Žádostí o platbu, vč. jejich příloh

Tabulka 7 Sebehodnocení MAS – 6. Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Potřeba opakovaného metodického vedení žadatelů při dokládání příloh k žádosti o dotaci Žadatelé mají k dispozici metodické materiály a příručku pro žadatele, přesto je nutné opakovaně vysvětlovat standardní postupy, zejména v oblasti cenového marketingu a výběrových řízení. Největší obtíže mají prvožadatelé, kteří nevyužívají služeb externích poradenských agentur.	Zvážit realizaci specializovaného semináře pro podpořené žadatele zaměřeného na postupy při realizaci zakázek a dokládání příloh. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Různá míra využívání konzultací ze strany příjemců během realizace projektů Příjemci využívají konzultace s MAS v průběhu realizace projektů v rozdílné míře. V některých případech konzultace probíhají aktivně, jindy příjemci postupují samostatně.	Pravidelně připomínat příjemcům možnost konzultací v průběhu realizace projektů. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Vztah k činnosti MAS:	

Komunikace a konzultace s příjemci v průběhu realizace projektů.	
Aktivní informování žadatelů o lhůtách a administrativních postupech MAS aktivně informuje žadatele o jednotlivých administrativních krocích a lhůtách. Žadatelům jsou zasílány e-maily s přehledem potřebných kroků a kancelář MAS zároveň sleduje harmonogram a upozorňuje žadatele na blížící se termíny. Vztah k činnosti MAS: Informování žadatelů o procesech a lhůtách administrace.	Bez doporučení

7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Sběr projektových záměrů a komunikace projektových záměrů s NS MAS
- 2) Bodové hodnocení projektových záměrů
- 3) Spolupráce se žadateli při přípravě projektu do výzvy ŘO
- 4) Ověření souladu žádosti o podporu se SCLLD MAS a ověření způsobilosti v ISKP21+
- 5) Podpora žadatelů při realizaci projektů v PR OP ŽP

Tabulka 8 Sebehodnocení MAS – 7. Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
PR OP ŽP MAS Holicko neimplementuje	

8. Proces: Animace a komunikace

Činnosti MAS pro sebehodnocení:

- 1) Volba nástrojů komunikace (např. web MAS, weby obcí, mikroregionu, tištěná média, letáky, propagační videa, sociální sítě atp.)
- 2) Příprava informačních článků/tiskových zpráv apod. (příp. schvalování)
- 3) Uveřejňování na webu MAS (v jiných médiích)
- 4) Získávání informací od potenciálních žadatelů – komunikace

Tabulka 9 Sebehodnocení MAS – 8. Proces: Animace a komunikace

Klíčové zjištění	Doporučení pro změny na MAS (odpovědný orgán/osoba MAS)
Postupné rozšiřování komunikačních nástrojů MAS MAS postupně rozšiřuje využívané komunikační nástroje. Kromě webových stránek a sociálních sítí (zejména Facebooku) nově využívá také Instagram a připravuje propagační videa zaměřená na prezentaci	Bez doporučení

projektů v území. MAS se rovněž prezentuje prostřednictvím stánků na regionálních akcích. Vztah k činnosti MAS: Volba nástrojů komunikace (web MAS, sociální sítě, videa, propagační materiály, účast na akcích).	
Aktivní propagace projektů realizovaných v území MAS využívá různé formy prezentace projektů v území. V minulosti byla vydána publikace zaměřená na regionální identitu a projekty v území. Nově MAS vytvořila webovou interaktivní mapu projektů a připravuje také propagační videa. Vztah k činnosti MAS: Propagace výsledků projektů podpořených v rámci SCLLD.	Bez doporučení
Zvyšující se dosah komunikace prostřednictvím sociálních sítí Počet sledujících na sociálních sítích MAS postupně roste, což zvyšuje dosah sdílených informací a podporuje komunikaci s veřejností. Vztah k činnosti MAS: Komunikace s veřejností prostřednictvím sociálních sítí.	Bez doporučení
Aktivní přístup k prezentaci MAS v území MAS se aktivně prezentuje na akcích v regionu prostřednictvím informačního stánku a zapojuje se do aktivit souvisejících s dalšími programy (např. poradenství v rámci programu Nová zelená úsporám Light), což přispívá k větší viditelnosti MAS v území. Vztah k činnosti MAS: Prezentace MAS na regionálních akcích a komunikace s veřejností.	Bez doporučení
Omezené personální kapacity pro oblast komunikace a PR MAS v současnosti nedisponuje specializovaným pracovníkem pro oblast komunikace a public relations. Komunikační aktivity jsou zajišťovány pracovníky MAS vedle dalších agend. Vztah k činnosti MAS: Příprava a realizace komunikačních aktivit.	Zvážit posílení personálních kapacit v oblasti komunikace nebo externí spolupráce při vybraných PR aktivitách. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.
Aktivní zapojování aktérů z území prostřednictvím pracovních skupin a tematických platforem MAS systematicky získává podněty a informace z území prostřednictvím různých participativních nástrojů, například při jednáních valné hromady, v rámci přípravy strategie nebo prostřednictvím tematických pracovních skupin. Tyto platformy sdružují aktéry z různých oblastí, například zástupce obcí, školství a sociálních služeb, a podporují mezioborovou spolupráci v území. Do budoucna MAS	Zvážit nastavení platformy pro podnikatelský a neziskový sektor. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS. Odpovědnost: Vedoucí pracovník kanceláře MAS.

plánuje rozšířit tyto platformy také o spolupráci s podnikatelským a neziskovým sektorem.	
---	--

Vztah k činnosti MAS:

Získávání informací od potenciálních žadatelů a animace území.

Nepovinné (tj. volitelné) procesy k sebehodnocení

MAS v rámci mid-term evaluace může (ale nemusí) dále posoudit následující procesy a činnosti prováděné na MAS související s realizací SCLLD:

9. Proces: Financování realizace SCLLD z OP TP

10. Proces: Příprava integrované strategie CLLD

Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace)

Cílem hodnocení v Oblasti II není pouze popis dosažených výstupů a hodnot indikátorů, ale zejména jejich interpretace ve vztahu k cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie. MAS v této části identifikuje jak pozitivní přínosy realizovaných projektů, tak slabá místa, bariéry a příčiny případného neplnění cílů či indikátorů. Zjištění z hodnocení je následně podkladem pro formulaci realistických a věcně odůvodněných doporučení ve vztahu k specifickým cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie.

Předmětem evaluace v rámci Oblasti II jsou vstupy, výstupy a výsledky realizace SCLLD na MAS, jejich vzájemné vazby a změny, které výstupy způsobily v různých oblastech společnosti a hospodářství (tj. výsledky realizace SCLLD).

Výstupem evaluace v Oblasti II je shrnutí výstupů a výsledků dosavadní realizace SCLLD na MAS, případně soubor manažerských doporučení k úpravě Programových rámců SCLLD 2021+ pro úspěšnou realizaci SCLLD (úspěšné využití podpory v území MAS).

Výsledkem evaluace bude v případě realizace opatření vyplývajících z manažerských doporučení úprava SCLLD tak, aby bylo možné realizaci SCLLD účinněji dosáhnout vytýčených cílů strategie.

V hodnocení v Oblasti II zodpověděla MAS evaluační **otázky a jejich podotázky uvedené v tabulce č. 10 níže.**

Při zodpovídání podotázek a otázek v Oblasti II využila MAS tyto metody:

- Obsahová analýza dokumentů a záznamů MAS
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza poznatků

Přehled evaluačních otázek, podotázek a relevantních metod v Oblasti II uvádí následující tabulka.

Tabulka 10 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?	X			II.1.1) Předkládají žadatelé do jednotlivých výzev MAS projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy MAS?
	X	X		II.1.2) Podařilo se MAS dosáhnout povinných finančních milníků a jaké byly klíčové aspekty ne/úspěchu (tj. ne/dosažení milníků)?
	X	X		II.1.3) Existují pro každé Opatření/Fichí Programových rámců v území působnosti MAS potenciální žadatelé , případně připravené projekty?
II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců	X	X		II.2.1) Jsou hodnoty indikátorů dosažené k 31. 12. 2025 v souladu s indikátorovým plánem indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?				Opatření/Fichích Programových rámců?
	X			II.2.2) Upravovala MAS do 31. 12. 2025 cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?
	X			II.2.3) Dosahuje MAS cílových hodnot vlastních indikátorů Strategických cílů navržených MAS v Koncepční části SCLLD?
II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty?	X	X		II.3.1) Co přináší projekty realizované v jednotlivých PR cílovým skupinám daného projektu v jednotlivých Opatření/Fichích Programových rámců?
	X	X		II.3.2) Vedou projekty v Programových rámcích k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních výsledků?
	X	X		II.3.3) Vedou projekty v jednotlivých Programových rámcích k dosažení nepředpokládaných negativních výsledků?
	X	X		II.3.4) Jsou výstupy, výsledky a dopady dosažené v jednotlivých Programových rámcích skutečně udržitelné?
II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche v jednotlivých Programových rámcích?	X	X	X	
II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?	X	X	X	II.5.1) Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích ke zlepšení místní správy , tj. k vyššímu zapojení veřejnosti a zástupců cílových skupin do přípravy jednotlivých projektů předkládaných do výzev MAS?
	X	X	X	II.5.2) Přispívají projekty v jednotlivých Programových rámcích k posílení sociálního kapitálu v území MAS?
	X	X	X	II.5.3) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS inovace , tj. nová řešení v místním kontextu?
	X	X	X	II.5.4) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS synergické a multiplikační efekty , kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů?

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
	X	X	X	II.5.5) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS v PR SP SZP k naplňování konceptu SMART Villages ?
	X	X	X	II.5.6) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS k jakékoliv další přidané hodnotě v rámci území MAS?
II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?	X		X	II.6.1) Přispívají projekty zejména v PR SP SZP k rozvoji v jednotlivých kritériích místního rozvoje ?

Tabulka 11 Nepovinně zodpovídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.7 Dochází k naplnění cílů strategie jako celku?	X		X	II.7.1) Má dosahování specifických cílů Opatření/Fichí Programových rámců synergické efekty na dosahování ostatních cílů SCLLD (které nejsou součástí Programových rámců)?
	X		X	II.7.2) Jsou v území MAS realizovány individuální projekty a další aktivity přispívající k naplňování cílů SCLLD, které nejsou součástí Programových rámců?

Obecná logika (postup) zodpovídání evaluačních otázek v Oblasti II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD

1. Shromáždění dostupných dat, dokumentů a záznamů → jejich zpracování: obsahová analýza, příprava pro realizaci evaluačních rozhovorů⁴ s příjemci (příprava / individualizace otázek pro rozhovory, výběr a kontaktování příjemců, oslovení, domluvení termínů rozhovorů) →
2. realizace evaluačních (individuálních, případně skupinových) rozhovorů s cílem získat potřebné informace k zodpovězení EO II.2 – II.5 →
3. zpracování záznamů: zápis odpovědí na jednotlivé otázky z každého rozhovoru →
4. syntéza poznatků z realizovaných evaluačních rozhovorů a formulace odpovědí na podotázky →
5. příprava a realizace Focus Group k zodpovězení EO II.4 – II.6 (příp. EO II.7) →
6. syntéza/shrnutí odpovědí na podotázky: formulace odpovědí na evaluační otázky →
7. identifikace hlavních zjištění →
8. vypracování návrhů pro zlepšení realizace SCLLD, vypracování návrhů na úpravy SCLLD, příp. vypracování návrhů na úpravy v Programových rámcích atd.

⁴ Viz Přílohu č. 2 Zadání: Doporučený návrh otázek pro evaluační rozhovory

EO II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?

Hlavní cíle EO II.1:

- popsat a vyhodnotit aktuální stav/pokrok realizace SCLLD,
- vyhodnotit, zda a proč se MAS ne/dařilo vyhlašovat výzvy dle harmonogramů výzev v jednotlivých PR,
- zjistit, zda je vhodné/nutné pro úspěšné čerpání alokace provést úpravu (alokace, rozšíření/snížení počtu) Opatření/Fichí Programových rámců.

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Harmonogramy výzev v jednotlivých PR
- Záznamy⁵ k výzvám (výzva, seznamy přijatých žádostí, seznamy podpořených projektů, informace ŘO k plnění milníků ze strany MAS)
- Informace o integrovaných projektech v ISKP21+⁶ / Portálu farmáře (projekty předložené na ŘO/SZIF, podpořené projekty / projekty s vydaným právním aktem / projekty doporučené k podpoře)
- Žádosti o dotaci v rámci projektů spolupráce SP SZP (pokud MAS projekt spolupráce připravuje/realizuje)
- Zásobník projektů (pokud jím MAS disponuje)
- Zprávy o plnění ISg

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Syntéza poznatků

Záznamy, které MAS vytvoří při zodpovídání EO, a které použije pro její zodpovězení

MAS zpracuje přehled výzev MAS a informace k projektům spolupráce do níže uvedené tabulky č. 11, respektive 12. Pokud se v některé výzvě nachází k 31. 12. 2025 projekty v různém stavu, započítává MAS výzvu jen do jednoho (MAS vybraného) sloupce.

⁵ Tyto záznamy MAS povinně zveřejňuje na svých webových stránkách.

⁶ Seznam projektů předložených na ŘO (PR IROP, OP TAK, OP ŽP) v ISKP21+: ISKP21+ - NOSITEL IN – Integrované projekty.

Tabulka 12 Pokrok v realizaci SCLLD – přehled výzev MAS dle stavu k 31. 12. 2025

PR	Počet výzev, ve kterých k 31. 12. 2025				Počet vyhlášených výzev MAS, do kterých nebyly předloženy žádné ŽoD/PZ (2023 – 2025)	Celkem
	probíhal příjem žádostí na MAS	probíhala kontrola FNaP, VH, výběr ŽoD na MAS	probíhalo podávání ŽoD na ŘO / kontrola/ZoZ na ŘO/SZIF/API	byly projekty v realizaci (byl vydán PA ⁷) / dokončené ⁸ projekty		
IROP	0	0	0	1	0	1
SP SZP	0	0	0	2	0	2
OP TAK	0	0	1	4	0	5
OP ŽP	0	0	0	0	0	0
CELKEM	0	0	1	7	0	8

Tabulka 13 Projekty spolupráce MAS v PR SP SZP

Stav projektu spolupráce MAS	Počet
Plánované projekty spolupráce	2
Projekty spolupráce ve fázi schváleného návrhu	0
Podané projekty spolupráce v rámci PR SP SZP	0
Projekty spolupráce schválené SZIF	0

Odpovědi na evaluační podotázky

II.1.1) Předkládají žadatelé do jednotlivých výzev MAS projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy MAS?

Odpověď:

PR IROP

1. výzva MAS Holicko – IROP – Sociální služby (2023) – alokace výzvy: 22.573.424,- Kč (celá alokace PR IROP) – žádáno: 22.573.424,- Kč (100%)

V tomto programovém rámci byla vyhlášena výzva dle požadavku potencionálních žadatelů. Díky tomu byla vyčerpána celá alokace hned v 1. výzvě.

PR OPTAK

1. výzva MAS Holicko – OPTAK – Technologie CLLD (2023) – alokace výzvy: 1.310.000,- Kč (celá alokace PR OPTAK v dané chvíli) – žádáno: 908.253,68 Kč (69,33%)

2. výzva MAS Holicko – OPTAK – Technologie CLLD (2024) – alokace výzvy: 401.746,32 Kč (celá zbývající alokace PR OPTAK v dané chvíli) – žádáno: 213.732,50 Kč (53,2%)

3. výzva MAS Holicko – OPTAK – Technologie CLLD (2024) – alokace výzvy: 552.180,68 Kč (celá zbývající alokace PR OPTAK v dané chvíli včetně dodatečného navýšení o 90.000,- Kč) – žádáno: 552.180,68 Kč (100%)

Touto 3. výzvou jsme splnili milník a mohli jsme si požádat o jednu takové navýšení alokace (1.400.000,-Kč)

4. výzva MAS Holicko – OPTAK – Technologie CLLD (2025) – alokace výzvy: 1.400.000 Kč (celá volná alokace PR OPTAK v dané chvíli) – žádáno: 2.099.964,88 Kč (150%)

⁷ Včetně projektů, které byly podány na ŘO, byly schváleny k podpoře, ale PA zatím vydán nebyl (je předpoklad, že projektu bude podpořen).

⁸ Dokončené projekty, tj. proplacené projekty a/nebo projekty s podanou žádostí o platbu

Touto 4. výzvou jsme téměř vyčerpali celou alokaci a proto jsme si znovu požádali o navýšení alokace (1.400.000,-Kč)

5. výzva MAS Holicko – OPTAK – Technologie CLLD (2025) – alokace výzvy: 1.764.150,12 Kč (celá volná alokace PR OPTAK v dané chvíli) – žádáno: 218.750,27 Kč (12,4%)

Pro MAS představovala podpora této oblasti práci s novou cílovou skupinou, se kterou dosud neměla navázané kontakty. Ty bylo nutné postupně vytvářet prostřednictvím animačních a informačních aktivit. Přesto se MAS podařilo dosáhnout vysokého zájmu žadatelů a v průběhu realizace dvakrát navýšit původně přidělenou alokaci.

Nižší zájem byl zaznamenán pouze u poslední vyhlášené výzvy (výzva č. 5), která byla vyhlášena v mimořádně krátkém časovém horizontu a se zkrácenými termíny pro přípravu a podání projektů. Důvodem urychleného vyhlášení byla snaha podpořit celkovou absorpční kapacitu nástroje CLLD a přispět k naplnění požadované míry čerpání přidělené alokace na úrovni programu. I přes tyto okolnosti lze realizaci výzev hodnotit jako úspěšnou z hlediska zájmu cílových skupin i využití dostupných finančních prostředků.

PR SP SZP

1. výzva MAS Holicko – SP SZP (2024)

- Fiche 2 - Lesnické podnikání a hospodaření v lese – alokace výzvy: 500.000,- Kč (1/2 alokace PR SP SZP) – žádáno: 0 Kč (0%)

- Fiche 4 - Podnikání malých a středních podniků – alokace výzvy: 2.000.000,- Kč (1/2 alokace PR SP SZP) – žádáno: 3.144.012,- Kč (157,20%)

- Fiche 5 - Základní služby a obnova obcí – alokace výzvy: 3.500.000,- Kč (1/2 alokace PR SP SZP) – žádáno: 4.395.780,- Kč (125,59%)

2. výzva MAS Holicko – SP SZP (2025)

- Fiche 2 - Lesnické podnikání a hospodaření v lese – alokace výzvy: 1.000.000,- Kč (celá alokace PR SP SZP) – žádáno: 500.000,- Kč (50%)

- Fiche 4 - Podnikání malých a středních podniků – alokace výzvy: 2.840.000,- Kč (celá zbývající alokace PR SP SZP) – žádáno: 4.823.934,- Kč (169,86%)

- Fiche 5 - Základní služby a obnova obcí – alokace výzvy: 3.659.667,- Kč (celá zbývající alokace PR SP SZP) – žádáno: 6.714.694,- Kč (183,48%)

- Fiche 6 - Neproduktivní infrastruktura v krajině – alokace výzvy: 500.000,- Kč (celá alokace PR SP SZP) – žádáno: 203.200,- Kč (40,64%)

Výsledky výzev v tomto PR potvrzují, že zde MAS již disponovala stabilní sítí potenciálních žadatelů a vytvořenými podmínkami pro efektivní čerpání podpory. V obou vyhlášených výzvách byl zaznamenán výrazný zájem o opatření zaměřená na podnikatele (F4) a na obce a spolky (F5), kde objem předložených projektů převyšoval dostupnou alokaci.

Nižší zájem byl naopak evidován u F2. Přidělená alokace byla plně využita až v rámci druhé výzvy, přičemž poptávka dosáhla přibližně poloviny disponibilní alokace. Obdobná situace nastala také u opatření F6, které bylo z důvodu připravenosti k realizaci vyhlášeno až ve druhé výzvě. Přesto zájem žadatelů dosáhl přibližně 40 % disponibilní alokace.

II.1.2) Podařilo se MAS dosáhnout povinných finančních milníků a jaké byly klíčové důvody neúspěchu (tj. ne/dosažení milníků)?

Odpověď:

MAS Holicko dosáhla stanovených finančních milníků.

K naplnění milníků významně přispěla včasná příprava programových rámců. MAS patřila mezi první místní akční skupiny, které předložily programové rámce ke schválení řídicím orgánům, a následně také mezi prvními přistoupila k vyhlášení výzev. Tento postup byl v počáteční fázi spojen s vyšší administrativní náročností, zejména při nastavování podmínek výzev a aplikaci nových metodických postupů. Současně však poskytl dostatečný časový prostor pro příjem projektových žádostí, jejich hodnocení a realizaci podpořených projektů, což se pozitivně promítlo do plnění finančních milníků.

PR	Podmínka	Dosažená hodnota MAS
IROP	30. 9. 2025 - 24,4 % z částky odpovídající 70 % přidělené alokace MAS v PR IROP v zaregistrovaných žádostech o platbu	ANO – 65,58% (k 29.10.2025 to bylo již 100%)
SP SZP	31. 12. 2025 – vyhlášeny výzvy min. na 50 % alokace a zazávazkováno min. 5 % alokace dané MAS v PR SP SZP	Oba milníky ANO Výzvy – 104% Zazávazkováno – 83,76%
OP TAK	31. 3. 2025 - 70 % prvotní alokace MAS v PR OP TAK v Právních aktech	ANO – 106,87%
OP ŽP	<i>Nebyl stanoven</i>	<i>nerelevantní</i>
OPZ+	<i>Nerelevantní</i>	<i>nerelevantní</i>

II.1.3) Existují pro každé Opatření/Fichi Programových rámců v území působnosti MAS potenciální žadatelé, případně připravené projekty?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce IROP se jedná o relativně uzavřený okruh oprávněných žadatelů. Při nastavení programového rámce na začátku období i při jeho následné aktualizaci pro druhou polovinu programového období MAS vycházela z identifikovaných potřeb území a z připravenosti konkrétních projektových záměrů. Prostřednictvím konzultací s partnery v území byl vytvořen akční plán, který umožnil zaměřit podporu do oblastí s reálnou absorpční kapacitou a zajistit efektivní využití dostupné alokace.

PR OPTAK

Programový rámec OPTAK představuje pro MAS práci s novou cílovou skupinou. Z tohoto důvodu MAS před vyhlášením jednotlivých výzev i v průběhu jejich realizace aktivně informuje a oslovuje potenciální žadatele s cílem zvýšit jejich povědomí o možnostech podpory. Přestože je vzhledem k velikosti území přidělená alokace relativně nízká, odpovídá absorpční kapacitě území. Díky intenzivním animačním aktivitám se daří dostupné prostředky průběžně zazávazkovat.

PR SP SZP

V případě Fiche 4 a Fiche 5, kde má MAS dlouhodobě vybudované vazby na potenciální žadatele, dlouhodobě převyšuje objem připravených projektových záměrů disponibilní alokaci. Tyto oblasti tak vykazují vysokou absorpční kapacitu a stabilní poptávku po podpoře.

Nižší zájem je naopak evidován u Fiche 2 a Fiche 6. V případě Fiche 2 potenciální žadatelé upozornili na omezenou výši dostupné alokace, která neodpovídá investičním potřebám projektů zaměřených na pořízení technologického vybavení. Některé plánované investice vyžadují vyšší finanční objem, než jaký je možné z dostupné podpory pokrýt.

U Fiche 6 (neproduktivní infrastruktura v krajině) je nižší absorpční kapacita způsobena především tím, že obce v současné době upřednostňují projekty s bezprostředním komunitním přínosem, zejména investice do mateřských a základních škol, sportovišť, kulturních zařízení či dalších prvků občanské vybavenosti (Fiche 5). Projekty podporované v rámci Fiche 6 proto často nejsou vnímány jako prioritní. Současně se však jedná o projekty s významným přínosem pro kvalitu veřejného prostoru, krajinu a volnočasové aktivity

obyvatel, například budování odpočinkových a cvičebních prvků podél turistických tras, lesních hřišť nebo revitalizaci veřejných prostranství.

S ohledem na dosavadní vývoj absorpční kapacity a po diskusi v rámci fokusní skupiny MAS předpokládá, že dodatečné finanční prostředky získané za plnění stanovených milníků budou prioritně směřovány do Fiche 4 a Fiche 5, případně také do Fiche 7, pokud s tím bude souhlasit členská základna MAS a budou zde připraveny kvalitní projektové záměry. U Fiche 2 a Fiche 6 bude před aktualizací programového rámce z důvodu navýšení finanční alokace za splnění finančního milníku ověřen zájem potenciálních žadatelů a jejich připravenost předložit projekty. V případě přetrvávající nízké absorpční kapacity bude zváženo přerozdělení nevyužitých prostředků do opatření s vyšší poptávkou.

V rámci Fiche 4 bude při případné realokaci prostředků zohledněno také dosavadní plnění indikátorů. Vyšší absorpční kapacita a nižší míra naplnění indikátorů je aktuálně evidována u nezemědělských podnikatelů, proto bude této skupině při rozdělování dodatečných prostředků věnována zvýšená pozornost.

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?

Odpověď:

Všechny tři programové rámce dosáhly stanovených finančních milníků. Lišila se zejména strategie práce s alokací, načasování výzev a úroveň absorpční kapacity jednotlivých opatření.

PR IROP

Alokace programového rámce IROP byla plně zazávkována již v první výzvě, v souladu s původním plánem MAS. Finanční milník byl splněn. Po jeho dosažení se MAS zaměřila na vyhodnocení aktuálních potřeb území a projektové připravenosti potenciálních žadatelů. Na základě provedeného šetření byla v únoru 2026 podána žádost o změnu programového rámce IROP, která reagovala na identifikovanou poptávku v území. Do programového rámce bylo nově zařazeno opatření zaměřené na podporu jednotek požární ochrany, u něhož MAS předpokládá plné využití nově přidělených prostředků získaných jako bonus za splnění finančního milníku.

PR OPTAK

Finanční milník byl splněn. V průběhu sledovaného období MAS třikrát požádala o navýšení alokace. První navýšení představovalo částku vzniklou rozdělením nevyužité alokace mezi MAS, které o programový rámec OPTAK neprojevíly zájem. Druhé a třetí navýšení bylo realizováno vždy o objem odpovídající jedné standardní alokaci, aby bylo možné vyhlásit další výzvu.

Výzvy byly zpravidla vyhlášovány bezprostředně po sobě. Programový výbor při rozhodování o výběru projektů z jedné výzvy současně schvaloval vyhlášení navazující výzvy, což umožnilo maximálně využít dostupné prostředky OPTAK v území. Tento postup odpovídal také přístupu řídicího orgánu programu.

V území nebyly identifikovány významné problémy s absorpční kapacitou. Výzvou byla především práce s novou cílovou skupinou žadatelů, se kterou MAS dosud neměla vytvořené dlouhodobé vazby. Prostřednictvím intenzivních animačních aktivit se však podařilo potenciální žadatele oslovit a zajistit plné využití dostupných prostředků. Schopnost území absorbovat podporu dokládá i skutečnost, že alokace byla v průběhu období opakovaně navyšována. V dubnu 2026 MAS obdržela alokaci pro druhou polovinu

programového období, u níž se vzhledem k dosavadním zkušenostem očekává pokračující zájem ze strany žadatelů.

PR SP SZP

Finanční milníky programového rámce SP SZP byly splněny a výzvy byly vyhlašovány v souladu s plánovaným harmonogramem. Výjimku představuje třetí výzva, jejíž vyhlášení bylo původně plánováno na začátek roku 2026, avšak s ohledem na aktuální stav implementace bylo posunuto na závěr roku 2026.

Důvodem posunu je zejména nízký objem dosud nevyčerpané alokace v jednotlivých Fichích a očekávané finanční úspory vzniklé realizací výběrových řízení u již podpořených projektů. MAS současně očekává přidělení dodatečných prostředků formou bonusu za splnění finančních milníků, které mají být k dispozici až ve druhé polovině roku 2026. Teprve po zohlednění těchto skutečností bude možné efektivně nastavit parametry další výzvy a optimalizovat rozdělení dostupných prostředků mezi jednotlivé Fiche.

Nižší absorpční kapacita je dlouhodobě evidována pouze u Fiche 2 a Fiche 6. Příčiny tohoto stavu byly analyzovány a souvisejí zejména s charakterem podporovaných aktivit, investičními potřebami potenciálních žadatelů a jejich prioritami při plánování rozvojových projektů.

Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Zvýšenou animací zajistit dostatečné navázání na cílovou skupinu OPTAK	průběžně	Vedoucí manažer CLLD
2. V rámci PR SP SZP zjistit absorpční kapacitu území pro Fiche 2 a 6 a projednat případný přesun alokace do jiných Fichí.	Do 31.12.2026	Vedoucí manažer CLLD

EO II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?

Hlavní cíle EO II.2:

- popsat a vyhodnotit, zda jsou vhodně nastaveny cílové hodnoty povinných indikátorů výsledku a výstupu u Opatření/Fichí Programových rámců. Hodnocení (tj. zpracování údajů) MAS provádí za všechna Opatření/Fiche všech Programových rámců,
- navrhnout potřebné úpravy cílových hodnot/hodnot v jednotlivých letech v případě SP SZP s využitím argumentace získané prostřednictvím tohoto hodnocení,
- vyhodnotit, jak vhodně/nevhodně byly zpočátku nastaveny cílové hodnoty indikátorů a získat užitečné poznatky pro budoucí strategie (vyhnout se opakování chyb/nedostatků, zachytit příklady dobré praxe v oblasti nastavování cílových hodnot, využití zdrojů informací pro stanovení cílových hodnot atp.).

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila minimálně tyto dokumenty/záznamy:

- Schválená **Zpráva o plnění integrované strategie s údaji k 31. 12. 2025** (s přehledem plánovaných cílových a dosažených hodnot indikátorů) – **Záložka**

Indikátory

- **Žádosti o změnu** (ke změně hodnot indikátorů, příp. finančního plánu, pokud je relevantní), příp. **Zprávy o plnění integrované strategie – část „Informace o problémech, které se vyskytly v realizaci integrované strategie v průběhu období, za které je tato zpráva vykazována a přijatá opatření“**, příp. další relevantní části Zprávy
- Záznamy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Koncepční část SCLLD – seznam indikátorů navržených MAS

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Syntéza poznatků

Odpovědi na evaluační podotázky

II.2.1) Jsou hodnoty indikátorů dosažené k 31. 12. 2025 v souladu s indikátorovým plánem indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?

Odpověď:

PR IROP: opatření 1-Sociální služby

554010 - Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci (zázemí) – plán: 1, dosaženo: 1 (100%)

554301 - Nová kapacita podpořených zařízení nepobytových sociálních služeb – plán: 10, dosaženo: 30 (300%) – Hodnota indikátoru byla překročena v důsledku nepřesného odhadu ze strany potenciálního žadatele v přípravné fázi PR IROP. V rámci mapování absorpční kapacity území, které probíhalo před vytvořením programového rámce, žadatel poskytl nesprávný údaj o předpokládané hodnotě indikátoru. K jeho upřesnění a uvedení do souladu se skutečným rozsahem projektu došlo až v průběhu formálního hodnocení projektu na základě připomínek CRR.

Na tuto skutečnost MAS reagovala úpravou cílové hodnoty indikátoru v PR IROP prostřednictvím žádosti o změnu podané v březnu 2026. Změna byla realizována současně s úpravami souvisejícími s využitím dodatečné alokace získané za splnění finančního milníku. Po provedení této aktualizace jsou cílové hodnoty indikátoru nastaveny v souladu s reálným rozsahem podpořených aktivit a jejich plnění odpovídá plánované úrovni.

554601 - Počet uživatelů nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče za rok (uživatelé/rok) – plán: 30, dosaženo: 30 (100%)

PR OPTAK: opatření 1 – Technologie CLLD

101022 - Podniky podpořené granty (podniky) – plán: 6 (úpravou PR OPTAK v 3/2026 na skutečně využitou alokaci nám byl tento indikátor snížen na 4), závazek: 7 (116,67% / 175%), dosaženo: 5

243010 - Počet instalovaných technologií (zařízení) – plán: 12 (úpravou PR OPTAK v 3/2026 na skutečně využitou alokaci nám byl tento indikátor snížen na 7), závazek: 13 (108,33% / 185,71%), dosaženo: 7

V případě obou sledovaných indikátorů došlo k překročení stanovených cílových hodnot. Tento vývoj je výsledkem vyššího než původně předpokládaného zájmu žadatelů a efektivního využití disponibilních prostředků v území.

Cílové hodnoty těchto indikátorů však nejsou stanoveny na úrovni MAS, ale jsou určovány řídicím orgánem programu v návaznosti na výši přidělené finanční alokace. MAS proto nemá možnost jejich samostatné úpravy. Překročení cílových hodnot indikátorů tak odráží

skutečný rozsah podpořených aktivit a absorpční kapacitu území, nikoliv nepřesné nastavení ze strany MAS.

PR SP SZP:

943301 – R. 18 Investiční podpora pro odvětví lesnictví: Celkové investice v zájmu zlepšení výkonnosti odvětví lesnictví – pouze pro F2 – plán: 67 000 EUR, závazek: 0 (k datu 31.12.2025 měli právní akt) + další cca 40 000 EUR (získal právní akt v průběhu roku 2026) = 40 000 EUR (0% / 59,7%), dosaženo: 0

V současné době zůstává k dispozici přesně polovina alokace určené pro tuto Fichi. V případě, že průběžné ověřování absorpční kapacity v roce 2026 potvrdí přetrvávající zájem potenciálních žadatelů, lze předpokládat dosažení, případně i překročení cílové hodnoty indikátoru do konce programového období. Míra plnění bude současně ovlivněna vývojem směnného kurzu EUR, který bude mít dopad na konečný objem způsobilých výdajů a související hodnoty indikátorů.

Pokud však bude zjištěno, že zájem o podporu v rámci této Fiche není dostatečný pro efektivní využití zbývajících alokací, MAS zváží realokaci prostředků do jiných opatření s vyšší absorpční kapacitou. Součástí tohoto procesu bude také odpovídající úprava cílové hodnoty příslušného indikátoru tak, aby odrážela aktualizované nastavení programového rámce a reálné možnosti jeho naplnění.

920251 – R.39 Rozvoj hospodářství venkova: Počet venkovských podniků, včetně biohospodářských podniků, čerpajících na rozvoj podporu poskytovanou v rámci SZP – společný pro F2 a F4 – plán: 9, závazek: 3 (k datu 31.12.2025 měli právní akt) + další 2 (získali právní akt v průběhu roku 2026) = 5 podniků (33,33% / 55,56%), dosaženo: 1 podnik

Aktuálně je indikátor plněn přibližně na úrovni 56 % cílové hodnoty. S cílem podpořit jeho další naplňování již MAS přijala odpovídající opatření. V prosinci 2025 byla schválena změna podmínek Fiche 4, na jejímž základě je podpora nově zaměřena výhradně na projekty nezemědělských podnikatelů.

Tato úprava reaguje na dosavadní zkušenosti s realizací opatření a na rozdílnou míru plnění indikátorů mezi jednotlivými skupinami příjemců. Očekává se, že cílenější zaměření podpory na nezemědělské podnikatele přispěje k efektivnějšímu naplňování sledovaného indikátoru v dalším průběhu programového období.

937102 – R. 9 Modernizace zemědělských podniků: Podíl zemědělských podniků čerpajících investiční podporu na restrukturalizaci a modernizaci, včetně podpory na účinnější využívání zdrojů – pouze pro F4 – plán: 0,011% (tj. 3 podniky), závazek: 0,019% (tj. 5 podniků) (k datu 31.12.2025 měli právní akt) + další 0,004% (tj. 1 podnik) (získal právní akt v průběhu roku 2026) = 0,023 % (tj. 6 podniků) (166,67% / 200%), dosaženo: 0,004% (tj. 1 podnik)

Tento indikátor je v současné době plněn na úrovni přibližně 200 %, a to na rozdíl od indikátoru vztahujícího se k nezemědělským podnikatelům, který je ve stejné Fichi 4 dosud plněn v nižší míře (viz výše).

Rozdílná míra plnění mezi oběma cílovými skupinami byla vyhodnocena při průběžném sledování realizace programového rámce. Na základě tohoto zjištění bylo přijato opatření ke zvýšení efektivity naplňování indikátorů. V prosinci 2025 byla schválena úprava Fiche 4, na jejímž základě je podpora od tohoto období zaměřena výhradně na projekty nezemědělských podnikatelů, což má přispět k vyrovnání plnění indikátorů a efektivnějšímu využití alokací.

935011 – R. 41 Propojení evropského venkova: Podíl venkovského obyvatelstva, které využívá výhod lepšího přístupu ke službám a infrastruktuře prostřednictvím podpory poskytnuté v rámci SZP – společný pro F5, F6 a F7 – plán: 0,135% (tj. 11.200 obyvatel), závazek: nelze zjistit, protože žadatelé uvádí hodnotu tohoto indikátoru až do ŽoPI, dosaženo: 0,005% (tj. 439 obyvatel)

U sledovaného indikátoru není v této fázi k dispozici přesný závazek, neboť žadatelé uvádějí jeho hodnotu až v rámci žádosti o platbu (ŽoPI). Očekává se však jeho postupné naplnění v návaznosti na realizaci všech relevantních projektů. Jen samotný připravovaný projekt

spolupráce MAS v rámci Fiche 7 přispěje k jeho naplnění přibližně ve výši 0,191 % (tj. cca 15 924 obyvatel). Další příspěvek je očekáván také u projektů realizovaných ve Fichi 5, kde jsou v současnosti v realizaci dva projekty mimo území zahrnuté do projektu spolupráce, které společně představují přibližně 0,016 % (tj. cca 1 335 obyvatel).

V rámci průběžného vyhodnocování je nutné zohlednit, že do plnění indikátoru vstupuje více projektů současně a jejich dopady se mohou částečně překrývat, zejména pokud jsou započítáváni totožní obyvatelé v různých intervencích. Z tohoto důvodu je nezbytné průběžně sledovat metodiku započítávání a zajistit, aby nedocházelo k vícenásobnému vykazování stejných hodnot.

II.2.2) Upravovala MAS do 31. 12. 2025 cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádosti) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?

Odpověď: Otázku zodpovídáme z důvodu přehlednosti k datu 30.4.2026.

PR IROP

554301 - Nová kapacita podpořených zařízení nepobytových sociálních služeb – Hodnota tohoto indikátoru byla upravena v březnu 2026 na základě skutečně dosažených výsledků. Úprava byla provedena v souvislosti s administrací změny programového rámce, která zahrnovala také zapracování dodatečné (bonusové) alokace přidělené za splnění finančního milníku (v souladu s metodickým nastavením a pokyny řídicího orgánu IROP).

PR OPTAK

101022 - Podniky podpořené granty (podniky) – Původní cílová hodnota indikátoru byla stanovena na 2 podniky. V návaznosti na první navýšení alokace v únoru 2025 byla cílová hodnota indikátoru navýšena na dvojnásobek, tj. na 4 podniky. Další navýšení alokace následovalo v červnu 2025, kdy byla současně upravena i cílová hodnota indikátoru na 6 podniků.

V březnu 2026 došlo v rámci úpravy programového rámce OPTAK k jeho následnému narovnání v souvislosti se skutečným vývojem čerpání, což vedlo ke snížení cílové hodnoty indikátoru zpět na 4 podniky. Veškeré změny cílové hodnoty indikátoru byly prováděny v souladu s metodickým nastavením a pokyny řídicího orgánu OPTAK, který stanovoval odpovídající úpravy v návaznosti na výši přidělené alokace.

243010 - Počet instalovaných technologií (zařízení) – Původní cílová hodnota indikátoru byla stanovena na 4 technologie. V návaznosti na první navýšení alokace v únoru 2025 byla cílová hodnota indikátoru navýšena na dvojnásobek, tj. na 8 technologií. Další navýšení alokace následovalo v červnu 2025, kdy byla cílová hodnota indikátoru dále upravena na 12 technologií.

V březnu 2026 došlo v rámci úpravy programového rámce OPTAK k jeho narovnání v souvislosti se skutečným vývojem čerpání, což vedlo ke snížení cílové hodnoty indikátoru na 7 technologií. Veškeré úpravy cílové hodnoty indikátoru byly prováděny v souladu s metodickým nastavením a pokyny řídicího orgánu OPTAK, který vždy stanovil odpovídající rozsah úprav v návaznosti na výši přidělené alokace.

PR SP SZP

Nedocházelo ke změně indikátorů – ani to řídicí orgán neumožňuje.

II.2.3) Dosahuje MAS cílových hodnot vlastních indikátorů Strategických cílů navržených MAS v Koncepční části SCLLD?

Odpověď:

SC 1. Prestižní region – indikátor: Počet zrealizovaných projektů – výchozí hodnota (31.12.2020): 0 – cílová hodnota (31.12.2027): 460 – plnění k 31.12.2025: 249 (54,13%)

SC 2. Prosperující region – indikátor: Počet zrealizovaných projektů – výchozí hodnota (31.12.2020): 0 – cílová hodnota (31.12.2027): 85 – plnění k 31.12.2025: 57 (67,06%)

SC 3. Přitažlivý region – indikátor: Počet zrealizovaných projektů – výchozí hodnota

(31.12.2020): 0 – cílová hodnota (31.12.2027): 30 – plnění k 31.12.2025: 16 (53,33%)
 SC 4. Přívětivý region – indikátor: Počet zrealizovaných projektů – výchozí hodnota (31.12.2020): 0 – cílová hodnota (31.12.2027): 65 – plnění k 31.12.2025: 38 (58,46%)

SC 5. Přátelský region

- indikátor: Počet zrealizovaných projektů – výchozí hodnota (31.12.2020): 0 – cílová hodnota (31.12.2027): 30 – plnění k 31.12.2025: 17 (56,67%)
- indikátor: Počet vytvořených partnerství v rámci regionu Holicko – výchozí hodnota (31.12.2020): 3 – cílová hodnota (31.12.2027): 5 – plnění k 31.12.2025: 5 (100%)
- indikátor: Počet vytvořených partnerství s aktéry mimo území MAS Holicko – výchozí hodnota (31.12.2020): 3 – cílová hodnota (31.12.2027): 5 – plnění k 31.12.2025: 4 (80%)

Programové období se nachází přibližně v polovině své realizace. Plnění většiny indikátorů se pohybuje mírně nad úrovní 50 % cílových hodnot, což odpovídá schválenému harmonogramu implementace a průběžnému čerpání.

Plnění indikátorů strategických cílů navržených MAS probíhá v souladu s plánovaným časovým i věcným rámcem. Výjimku představuje indikátor týkající se počtu vytvořených partnerství (uvnitř i vně regionu), který je již v této fázi programového období splněn na 100 %. Jeho vývoj je příznivější, než bylo původně předpokládáno v plánovací fázi.

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů a čerpání podpory?

Odpověď:

PR IROP:

Realizace PR IROP přispěla k naplňování indikátorů i čerpání podpory velmi pozitivně. Všechny indikátory byly k 31. 12. 2025 naplněny na 100 % a více. U indikátoru nové kapacity sociálních služeb došlo původně k přeplnění z důvodu chybného odhadu žadatele, proto byla v roce 2026 provedena úprava hodnoty indikátoru. Projekt významně přispěl ke zvýšení dostupnosti sociálních služeb v území.

PR OP TAK:

PR OP TAK vykazuje velmi dobrý věcný i finanční pokrok. Indikátory počtu podpořených podniků a technologií byly přeplněny, a to i přes opakované úpravy alokace a cílových hodnot ze strany ŘO OP TAK. Projekty přispěly zejména k modernizaci podniků, digitalizaci a zkvalitnění služeb v území.

PR SP SZP:

Plnění indikátorů PR SP SZP je rozdílné podle jednotlivých Fichí. U podpory podnikání a modernizace podniků dochází k dobrému plnění indikátorů, některé hodnoty byly již překročeny. Nižší plnění je zatím u Fiche zaměřené na lesnictví, kde MAS sleduje absorpční kapacitu a případně zváží přesun alokace. U indikátorů zaměřených na služby a infrastrukturu se očekává výrazné navýšení díky připravovaným projektům spolupráce.

Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. V rámci PR SP SZP zjistit absorpční kapacitu území pro Fichi 2 a projednat případný přesun alokace.	Do 31.12.2026	Vedoucí manažer CLLD

EO II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přináší do území pozitivní a udržitelné efekty?

Hlavní cíle EO II.3:

- identifikovat reálné výstupy, výsledky a přínosy projektů v území MAS,
- určit a vyhodnotit, zda podpořené projekty, respektive vynaložené prostředky vedou k dosahování stanoveného efektu, tj. do jaké míry plní svůj účel (jsou efektivní),
- vyhodnotit, zda projekty přináší právě ty efekty, které jsou očekávány, ale také další efekty (negativní i pozitivní), které s sebou realizace projektů do území působnosti MAS přináší.

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Žádosti o dotaci
- Podklady pro hodnocení (IROP) / projektové záměry (OP ŽP), příp. další relevantní přílohy s informacemi o projektu (např. příloha s detailním popisem plánovaných aktivit projektu apod.)
- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Syntéza

Tabulka 14 Přehled projektů⁹ pro realizaci evaluačních rozhovorů pro mid-term evaluaci

PR	Opatření/Fiche	Název projektu	Žadatel	Datum ukončení realizace projektu	CZV projektu
<i>IROP</i>	Sociální služby a zapojení znevýhodněných skupin občanů	Centrum sociálních služeb Holice – ambulantní odlehčovací služby	Oblastní charita Pardubice	31.5.2026	23 761 498,95 Kč
<i>OP TAK</i>	Podnikání, služby a řemesla	Pořízení ultrazvukového přístroje v rámci modernizace, digitalizace a rozšíření diagnostických možností v ordinaci NZZ MUDr. Pavel Kropáček s.r.o.	MUDr. Pavel Kropáček s.r.o.	31.12.2025	587 793,80 Kč
<i>OP TAK</i>	Podnikání, služby a řemesla	Automatizace plánování zakázek a objednávání dopravy	Round Wood CZ s.r.o.	31.7.2025	608.295,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Lesnické podnikání a hospodaření v lese	Pořízení stroje na hospodaření v lese 2025	"Lesní družstvo Vysoké Chvojno s.r.o."	3.2.2026 datum podpisu rozhodnutí	1 000 000,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Podnikání malých a středních podniků	oplocení zahradnictví a prodejní stoly	PAVEL ŠPAČEK	Podána ŽoP	282 624,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Podnikání malých a středních podniků	Pořízení rotorového shrnovače píce	MARTIN VONDROUŠ	Podána ŽoP	450 000,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Základní služby a obnova v obcích	Pořízení dronu	Myslivecké sdružení Chvojenec, z.s.	Schválena ŽoP	188 260,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Základní služby a obnova v obcích	Herní prvek	Mateřská škola Holice, Holubova 39, okres Pardubice	Schválena ŽoP	178 217,00 Kč
<i>SP SZP</i>	Neproduktivní infrastruktura v krajině	Posílení rekreační funkce v extravilánu obce Horní Ředice "U kapličky"	Obec Horní Ředice	Podepsána dohoda	254 000,00 Kč

Odpovědi na evaluační podotázky

II.3.1) Co přináší projekty realizované v jednotlivých PR cílovým skupinám daného projektu v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“.

⁹ MAS realizuje v každém Opatření/Fichi, ve kterém má k 31. 12. 2025 projekt/y v realizaci (tj. projekty, kterým byl vydán Právní akt/byla podepsána Dohoda), příp. dokončené projekty, evaluační rozhovor nejméně ke dvěma projektům (pro vyšší výpovědní hodnotu získaných zjištění je doporučeno realizovat vyšší počet rozhovorů). Pokud má MAS v některém Opatření/Fichi pouze jediný projekt v realizaci/dokončený projekt, provede evaluační rozhovor s příjemcem právě jednoho projektu.

Projekt naplnil tyto konkrétní potřeby cílových skupin:

- Cílovou skupinou jsou klienti služby. Kapacita zařízení je od otevření Centra naplněna a poptávka klientů po ambulantní odlehčovací službě převyšuje nabídku. Potřeby klientů nejsou tedy zcela naplněny. Výhledově (od června 2026) budou kapacity navýšeny o 20%. Projekt naplňuje potřebu pečujících osob odlehčení v péči v domácím prostředí. Projekt výrazně zlepšuje dostupnost péče pro seniory, osoby se zdravotním postižením a jejich pečující a umožňuje jim zůstat co nejdéle ve svém domácím prostředí.
- Cílovou skupinou jsou i zaměstnanci Centra. Ti pracují v moderním novém zařízení, kde jim práci ulehčuje lepší organizace prostor a nové technologie – které jsou k dispozici.

PR OPTAK

Projekty naplnily tyto konkrétní potřeby cílových skupin:

- Cílová skupina jsou klienti služby. Díky projektu „Automatizace plánování zakázek a objednání dopravy“ došlo k časové úspoře zákazníků (dříve se štítky pro dopravce tiskly druhý den, nyní je možné je vytisknout okamžitě). V rámci projektu „Pořízení ultrazvukového přístroje v rámci modernizace, digitalizace a rozšíření diagnostických možností v ordinaci NZZ MUDr. Pavel Kropáček s.r.o.“, kde jsou cílovou skupinou pacienti, přináší projekt komfortnější způsob diagnózy, kdy nemusí za vyšetřením dojíždět do větších měst. Ultrazvuk přispívá k rychlejšímu rozhodování o léčbě a omezení nutnosti odesílat pacienta ke specialistovi, také samozřejmě ke snížení rizika diagnostických omylů. Díky elektronickému uchovávání obrazových záznamů (ultrazvuk automaticky odesílá záznamy do el. karty pacienta) je zde také možnost kontroly a porovnání stavu v průběhu času.
- Zaměstnanci podnikatelského subjektu. Projekt přináší časovou úsporu a jednodušší nastavení procesů.

PR SP SZP

Projekty naplnily tyto konkrétní potřeby cílových skupin:

- Pedagogové MŠ naplňují skrze herní prvky na školních zahradách Rámcový vzdělávací program (projekt „Herní prvek“ realizovaný MŠ Holice).
- Děti si skrze herní prvky na školních zahradách zlepšují hrubou motoriku, nový prvek je pro ně atraktivnější (projekt „Herní prvek“ realizovaný MŠ Holice).
- Díky pořízení stroje mohou lesníci zvýšit objem vytěženého i zpracovaného dřeva, snižuje se jim potřeba poptávat službu třetích stran a mohou pružněji reagovat na vývoj cen na trhu (projekt „Pořízení stroje na hospodaření v lese 2025“).
- Cílovou skupinou u podnikatelských projektů jsou sami zákazníci, kteří si mohou vybírat z větší nabídky služby (projekt „oplocení zahradnictví a prodejní stoly“).

II.3.2) Vedou projekty v Programových rámcích k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních výsledků?

Odpověď:

PR IROP

- Realizátor výrazně posílil své kompetence. S odvahou vstoupil do přípravy velkého projektu, který je rozfázován na 3 etapy. Současně všechny etapy projekčně připravil a v jednom čase realizoval 2 etapy financované z různých finančních zdrojů. Byť byl tento postup náročný, vyplatil se. Díky dobré projektové přípravě a profesionalitě se za krátký čas (4 roky) realizovaly 2 etapy zařízení. Naučil se pracovat s novými technologiemi v zařízení. Nastavil sdílení přebytků solární energie pro své jiné objekty.

- Výsledná podoba zařízení přináší příjemný prostor, ve kterém se klienti cítí být přijatí. Je zde rodinná atmosféra a péče je laskavá a empatická.
- Vysoká informační připravenost území. Díky komunitnímu plánování v území byla kapacita zařízení po spuštění služby naplněná klienty hned v prvních měsících („lidé na to čekali“). Zařízení mělo neočekávaně velký zájem ze strany budoucích zaměstnanců o práci v tomto zařízení.
- Přebytky elektrické solární energie v letních měsících. Díky nové technologii v zařízení – fotovoltaické panely – mohou v letních měsících přebytky energie, které v zařízení nespotřebují, sdílet do zařízení v Pardubicích.

PR OPTAK

- Zvýšení kreditu ordinace pro studenty, kteří si hledají místo pro svou stáž v rámci postgraduálního a před atestačního vzdělávání. Díky pořízenému ultrazvuku v rámci projektu „Pořízení ultrazvukového přístroje v rámci modernizace, digitalizace a rozšíření diagnostických možností v ordinaci NZZ MUDr. Pavel Kropáček s.r.o.“

PR SP SZP

- Pořízení dron má neočekávaně dobrou kameru pro přiblížení detailu (projekt „Pořízení dronu“) – je možné ho využít pro pořízení detailních fotek.
- U projektu „Pořízení rotorového shrnovače píce“ zajistí dodavatelská firma stroje servis stroje po jednom roce používání, když bude v pořádku, prodlouží záruku o rok.
- U projektu „Herní prvek“ došlo ke snížení prvku o 1 m, tudíž není potřeba pod prvkem udržovat certifikovanou dopadovou plochu, využít byl tedy trávník. Celkově tak prvek s dopadovou plochou vypadá atraktivněji a je více bezúdržbový než písek.

II.3.3) Vedou projekty v jednotlivých Programových rámcích k dosažení nepředpokládaných negativních výsledků?

Odpověď:

Realizované projekty nevedly k nepředpokládaným negativním výsledkům.

II.3.4) Jsou výstupy, výsledky a dopady dosažené v jednotlivých Programových rámcích skutečně udržitelné?

Odpověď:

PR IROP

Centrum sociálních služeb Červánky má zajištěnou dlouhodobou udržitelnost. O službu je mezi klienty zájem převyšující kapacitu zařízení. Již nyní projednává žadatel s Pardubickým krajem navýšení kapacity zařízení a rozšíření kapacity služby v Síti sociálních služeb. Provoz zařízení je na straně cen energií vysoký, ale pozitivem jsou přebytky solární energie v letních měsících, které mohou vysoké ceny energií vykompenzovat. Rizikem může být postavení vlády České republiky k financování sociálních služeb. To ovšem žadatel neovlivní. Pokud taková situace nastane a dojde k negativnímu ovlivnění projektu, začne ji žadatel řešit.

PR OPTAK

Výstupy projektů PR OP TAK jsou dle příjemců dlouhodobě udržitelné. Udržitelnost je zajištěna pravidelnou údržbou a servisem technologií, pojištěním majetku, proškolením zaměstnanců a zajištěním pozáruční podpory. Projekty zároveň reagují na reálné potřeby podniků, což zvyšuje předpoklad jejich dlouhodobého využívání. Rizikem může být technologické zastarávání nebo závislost na dodavatelských softwarových řešeních.

PR SP SZP

Výstupy projektů PR SP SZP vykazují vysoký předpoklad dlouhodobé udržitelnosti. Projekty jsou realizovány s důrazem na kvalitní a odolné materiály, pravidelnou údržbu, revize a pojištění majetku. U technologických projektů je zajištěno odborné proškolení uživatelů a servisní podpora. Významným faktorem udržitelnosti je také dlouhodobá potřebnost projektů pro komunitní život v obcích. Rizika představují zejména vandalismus, klimatické vlivy, technické poruchy nebo zásahy vyšší moci, příjemci však tato rizika většinou aktivně eliminují.

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přinášejí do území pozitivní a udržitelné efekty?

Odpověď:

PR IROP

Finanční prostředky jsou vynakládány účelně, projekt naplňuje potřeby cílových skupin v oblasti sociálních služeb. Klíčovým přínosem je zvýšení dostupnosti a kvality péče a zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců. Omezením je nedostatečná kapacita služby, která plně nepokrývá poptávku. Vedle plánovaných výstupů nebyly identifikovány negativní dopady, udržitelnost je zajištěna provozní praxí a dlouhodobou potřebností služby.

PR OPTAK

Projekty jsou účelně nastavené a přinášejí zlepšení dostupnosti a kvality služeb pro pacienty i efektivitu práce podniků. Dochází ke zkrácení procesů, digitalizaci a zlepšení diagnostiky. Vedle plánovaných efektů byl identifikován i nepřímý pozitivní dopad v podobě zvýšení atraktivity pracovišť pro studenty a odborné pracovníky. Negativní efekty nebyly zjištěny. Udržitelnost je zajištěna servisem, školením, pojištěním a reálnou potřebností technologií.

PR SP SZP

Projekty jsou účelné a přinášejí konkrétní přínosy pro cílové skupiny – zlepšení vybavení škol, rozvoj motoriky dětí, zvýšení efektivity lesního /zemědělského hospodaření, nezemědělského podnikání a rozšíření služeb pro zákazníky. Vedle plánovaných výstupů byly zaznamenány drobné pozitivní efekty, např. vyšší funkčnost a využitelnost některých zařízení či zjednodušení údržby. Negativní dopady nebyly zjištěny. Udržitelnost je zajištěna kvalitním provedením projektů, pravidelnou údržbou, revizemi a pojištěním majetku, přičemž hlavním rizikem zůstávají vnější vlivy (vandalismus, klima, technické poruchy).

Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Bez doporučení		

EO II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?

Hlavní cíl EO II.4:

- určit a vyhodnotit, zda je prostřednictvím podpořených projektů dosahováno stanovených specifických cílů SCLLD, na které navazují jednotlivá Opatření/Fiche Programových rámců.

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Programové rámce – vazba Opatření/Fichí Programových na specifické cíle SCLLD
- Schválená **Zpráva o plnění integrované strategie s údaji k 31. 12. 2025, resp. tabulka „Financování ISg“** (s přehledem plánovaných cílových a dosažených hodnot) – **Záložka Financování ISg**
- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Zápis z jednání Focus Group

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche Programového rámce?

Odpověď:

PR IROP

Specifický cíl: 1.1 Obnovou a doplněním občanské vybavenosti zkvalitnit život v jednotlivých obcích i regionu jako celku

- V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“. Díky tomuto projektu došlo **ke zvýšení kapacity odlehčovacích služeb** pro seniory a zdravotně postižené osoby na Holicku. V novém zařízení je poskytována péče **modernějším způsobem v příjemném prostředí**.

PR OPTAK

Specifický cíl: 2.1 Vytvořit předpoklady pro vznik nových a rozvoj stávajících podnikatelských subjektů v regionu

- Podnikatelské subjekty se **rozvíjejí prostřednictvím nového vybavení**. V rámci projektu Pořízení ultrazvukového přístroje v Holicích došlo k úspoře času pro pacienta, snížení čekací doby pro pacienta, došlo k zpřesnění vyšetření, podnikatel je schopen zajistit vyšetření akutních případů.
- U podnikatelských subjektů dochází **ke zjednodušení práce a úspoře času**. Díky pořízení autorefrakto – keto-tonometru s pachymetrem do ambulantního zdravotního zařízení Oční ordinace došlo ke zjednodušení práce. Díky projektu automatizace plánování zakázek a objednávání dopravy došlo ke zjednodušení práce, rychlejší kompletaci nabídky a objednání dopravy. Zjednodušení práce a úsporu času přinesl i projekt Pořízení archivačního systému pro RTG diagnostiku. Tento projekt také přinesl úsporu financí pro pacienty (nemusí nosit RTG snímky na CD).
- Nové podnikatelské subjekty **v regionu nevznikají**.

PR SP SZP

Specifický cíl: 1.1 Obnovou a doplněním občanské vybavenosti zkvalitnit život v jednotlivých obcích i regionu jako celku

- Díky zrealizovaným projektům dochází k realizaci **nových prvků v obcích**, které přispívají ke zkvalitnění života v obcích. Realizace nových hřišť (mobiliář ve školní zahradě LMŠ Hlubáček, sportovní a herní prvek na školní zahradě ZŠ Dolní Roveň. Nově se vybavují místa pro spolková setkávání (pořízení vybavení pro venkovní spolkové, společensko-kulturní a sportovní činnosti SH ČMS-SDH Holice).
- Díky projektům je v obci **posílena spolupráce** mezi organizacemi. V rámci projektu pořízení dronu budou spolupracovat členové Mysliveckého sdružení Chvojenec s členy SDH Chvojenec
- Projekty také přinášejí **zvýšení bezpečnosti** v obcích. V rámci projektu „Pořízení dronu“ budou spolupracovat členové Mysliveckého sdružení Chvojenec s členy SDH Chvojenec na monitoringu požárů.
- Realizované projekty přispívají k **posílení komunitního života** v obcích. V obci Vysoké Chvojno došlo k vybavení zázemí pro sportoviště.
- Zrealizované prvky na školních zahradách přispívají **k rozvoji dětí**. MŠ Holice, Holubova zrealizovala nový herní prvek na školní zahradě.

Specifický cíl: 2.1 Vytvořit předpoklady pro vznik nových a rozvoj stávajících podnikatelských subjektů v regionu

- V rámci realizovaných projektů dochází **k rozšíření nabídky jednotlivých podnikatelů**. „Pořízení mulčovače“ žadatel nabízí služby mulčování celému regionu (konkrétně spolupráce s obcí Horní Ředice). V rámci projektu „Investice do podnikání – Dolní Ředice“ žadatel založil novou živnost na likvidaci biologického rozložitelného komunálního odpadu a nově nastavil spolupráci s obcí Dolní Ředice
- V rámci zrealizovaných projektů dochází k posílení podnikatele skrze **rozšíření jeho plochy podnikání**. V rámci projektu „Oplocení zahradnictví a prodejní stoly“ došlo ke zvětšení prodejní plochy podnikatele v zahradnictví.
- Projekty **podpořili spolupráce mezi podnikatelským sektorem a obcí**. Díky projektu „Investice do podnikání – Dolní Ředice“ vznikla nová živnost žadatele likvidace biologicky rozložitelného komunálního odpadu. V rámci této živnosti může podnikatel spolupracovat s obcí.

Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
1. Bez doporučení		

EO II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?

Hlavní cíl EO II.5:

- určit a vyhodnotit, zda a jak byla prostřednictvím realizovaných projektů do území MAS doručena přidaná hodnota LEADER/CLLD.

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využila zejména tyto dokumenty/záznamy:

- Struktura programového rámce SP SZP

- Zápisy z evaluačních rozhovorů s příjemci
- Zápis z jednání Focus Group
- Žádosti o dotaci (popis inovací a plánované přidané hodnoty projektu v PR SP SZP)
- Žádosti o platbu, respektive aktualizovaný a MAS el. podepsaný formulář Žádost o dotaci k ŽoP (obsahující popis plánované a skutečně realizované inovace a přidané hodnoty projektu v PR SP SZP)

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Evaluační rozhovory s příjemci
- Focus Group
- Syntéza

Odpovědi na evaluační podotázky

II.5.1) Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích ke zlepšení místní správy, tj. k vyššímu zapojení veřejnosti a zástupců cílových skupin do přípravy jednotlivých projektů předkládaných do výzev MAS?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“. Díky tomuto projektu došlo **k významnému propojení podnikatelského sektoru, veřejného a neziskového**. Alokace výzvy IROP byla nastavena díky komunitnímu plánování sociálních služeb, kde vzešla jasná potřebnost posílení ambulantních odlehčovacích služeb. Do komunitního plánování byla zahrnuta veřejnost, neziskový (sociální služby) i veřejný sektor (všech 17 obcí z území) prostřednictvím dotazníkových šetření, strukturovaných rozhovorů a veřejného projednávání. V rámci realizace projektu byla vyhlášena žadatelem veřejná sbírka, které se účastnila veřejnost ale i místní firmy. Dary byly jak finanční, tak i materiálové (cihly na stavbu). Došlo tedy k výraznému propojení sektorů napříč celým regionem.

PR OPTAK

Podnikatelský sektor projekty komunitním způsobem neprojednával.

PR SP SZP

Projekty **podpořily spolupráci mezi podnikatelským sektorem a veřejným sektorem (obcemi)**. Díky projektu „Investice do podnikání – Dolní Ředice“ v rámci Fiche 4 vznikla nová živnost žadatele likvidace biologicky rozložitelného komunálního odpadu. V rámci této živnosti může podnikatel spolupracovat s obcí. Spolupráce podnikatele s místní obcí je založena na **společenské odpovědnosti** – podnikatel má vazbu na místo a přináší kvalitní služby. Dochází k úspoře na dopravě (finanční a časová úspora – **environmentálně šetrné**). Místní podnikatel má také vyšší časovou flexibilitu.

Do přípravy projektu byla často **zahrnuta i cílová skupina**. Do projektu „Herní prvek“ MŠ Holice, Holubova byly zapojeny v přípravné fázi i vychovatelky MŠ, rodiče dětí na třídních schůzkách i samotné děti, které v rámci diskuzního kruhu vybraly barvu skluzavky. V rámci projektu „Pořízení dronu“ žadatel projednával parametry dronu s myslivci a hasiči (řešili potřebné vlastnosti dronu pro dané aktivity, především citlivosti termokamery).

V přípravné fázi projektu bylo využito **sdílení dobré praxe se žadateli**, kteří již mají úspěšně zrealizované projektové záměry. Rozšiřuje se tak síť lokálních aktérů.

Podnikatelský sektor projekty komunitním způsobem neprojednával.

II.5.2) Přispívají projekty v jednotlivých Programových rámcích k posílení sociálního kapitálu¹⁰ v území MAS?

Odpověď:

V rámci **Programového rámce IROP, PR OPTAK a PR SP SZP** zrealizované intervence mírně přispívají k posílení sociálního kapitálu. Součástí vyhlašovaných výzev jsou realizované semináře pro žadatele. Žadatelé mají možnost i osobních konzultací projektů s pracovníky kanceláře MAS. Žadatelé jsou seznamováni se základními pojmy v dotačním řízení, správným nastavením projektů, tvorbou Harmonogramu projektu, Analýzy rizik, možnostmi zapojení cílové skupiny do přípravy projektů apod. Sociální kapitál se tedy posiluje především v oblasti přípravy a realizace projektů.

Focus Group popsala tyto konkrétní oblasti, kde dochází ke zlepšení znalostí a dovedností příjemců:

- Digitální komunikace (práce s PC)
- Nové technologie (modernější stroje)
- Pochopení problematiky projektových činností, sdílení zkušeností
- Nové zkušenosti při vlastní realizaci

V rámci **programových rámců IROP, OP TAK a SP SZP** je součástí hodnocení projektů i veřejná obhajoba projektů žadateli, která je otevřená veřejnosti (většina žadatelů ji absolvuje). Prostřednictvím obhajoby se posiluje sociální kapitál, jak žadatelů, tak i veřejnosti (tedy potenciálních žadatelů).

Součástí hodnotících kritérií v rámci **PR SP SZP** je také jako inovativní prvek považován komunikační plán, kterým žadatel předá informaci o zrealizovaném projektu směrem k veřejnosti.

Zrealizované projekty jsou kontinuálně prezentovány prostřednictvím projektových karet ve zpravodaji MAS Holicko, na webu a FB MAS Holicko.

II.5.3) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS inovace, tj. nová řešení v místním kontextu?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“.

- Celý projekt vzešel **z procesu komunitního plánování**. Žadatel odpověděl na potřeby území. Vnímal podporu vedení obcí. Vzhledem ke své zkušenosti s nízkým využíváním ambulantních služeb z jiného území, byla zrealizovaná speciální analýza k potencionálnímu využívání ambulantních odlehčovacích služeb v našem území, kde byla tato potřeba potvrzena (a to se následně potvrdilo i v praxi).
- Samotná **zkušenost realizace takto složitého projektu** byla pro žadatele inovací. S odvahou vstoupil do přípravy velkého projektu, který je rozfázován na 3 etapy. Současně všechny etapy projekčně připravil a v jednom čase realizoval 2 etapy financované z různých finančních zdrojů. Byť byl tento postup náročný, vyplatil se.

¹⁰ Sociální kapitál

Sociální kapitál lze definovat jako „sítě spolu se sdílenými normami, hodnotami a chápáním, které usnadňují spolupráci v rámci skupin nebo mezi nimi“. (Zdroj: POKYNY PRO HODNOCENÍ LEADER/CLLD, srpen 2017, str. 81)

Díky dobré projektové přípravě a profesionalitě se za krátký čas (4 roky) realizovaly 2 etapy zařízení. Žadatel má posílené kompetence.

- V rámci nízkoenergetického zařízení byla použita pro žadatele zcela nová **technologie v podobě fotovoltaických panelů**. Velkou inovací pak je pro žadatele možnost **sdílení přebytků** solární energie v letních měsících s dalšími zařízeními žadatele.
- Celkově se podařilo vytvořit **nové příjemné zařízení**, které je vhodně umístěno v krajině, je ve středně velkém městě a umístěné na místě, které poskytuje soukromí. Klienti se sem těší.

PR OPTAK

- Dle členů Focus group projekty **akcelerují podnikatelské aktivity** žadatelů. Bez dotační příležitosti by podnikatelé realizovali svůj záměr výrazně později.
- Z evaluačních rozhovorů vyplývá, že nové technologie přinesly **inovaci v procesech**. V rámci projektu „Automatizace plánování zakázek a objednávání dopravy“ došlo k automatizaci manuálního procesu plánování a sledování průběhu výroby až po objednání dopravy k zákazníkovi softwarem. **Inovací je samotná pořízená technologie** – pořízením ultrazvukového přístroje došlo k technologickému posunu v oblasti zobrazovacích metod v rámci ordinace žadatele, který není specialista, ale praktický lékař. Snímky a výsledky vyšetření jsou automaticky přenášeny do elektronické zdravotnické dokumentace pacientů. **Data jsou** tak **propojena** s kartotékou pacienta i s dalšími moduly – např. eRecept, eŽádanky nebo objednávkový systém.

PR SP SZP

Nejdříve uvádíme identifikované inovace z pohledu MAS, které nabízejí nová řešení problému. Takové inovace přinášejí důraz na aktivity a akce, které jsou nové a mají rozvojový efekt a zároveň využívají místní zdroje.

- V rámci projektu „Investice do podnikání - Dolní Ředice“ žadatel spolupracuje s obcí Dolní Ředice. Obec spolupracovala s žadatelem již na přípravě žádosti o dotaci. Žadatel s obcí mají sepsanu partnerskou smlouvu až do konce udržitelnosti projektu. Obec žadateli v průběhu realizace a udržitelnosti projektu bude dodávat bioodpad a na oplátku žadatel zase bude zase tento bioodpad likvidovat aplikací na své a obecní pozemky nebo formou služby na cizí pozemky. Dále je inovativní i to, že projektový záměr je zaměřen na ekologickou likvidaci biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) v rámci nezemědělského podnikání žadatele, a to rozmetáním na zemědělské pozemky v obci.
- V rámci projektu „Pořízení mulčovače“ žadatel spolupracuje s obcí Horní Ředice. Obec spolupracovala s žadatelem již na přípravě žádosti o dotaci (společné řešení technických parametrů pořizovaného stroje). Žadatel uzavřel s obcí smlouvu o spolupráci až do konce udržitelnosti projektu. Obec žadateli v průběhu realizace a udržitelnosti projektu bude poskytovat místo pro parkování jeho strojů a na oplátku žadatel zase bude vykonávat mulčovací práce na obecních pozemcích.
- V rámci projektu „MŠ Horní Ředice - Doplnění herních a vzdělávacích prvků zahrady MŠ Horní Ředice“ byla zapojena i místní komunita, a to jak v době přípravy, tak i samotné realizace. Komunita byla nejprve seznámena s připravovaným projektem a přizvána k diskuzi. V roce 2024 rodiče svépomocí vyrobili a instalovali 4 herní domečky z europalet na zahradu MŠ, školní děti domečky ozdobily malovanými štíty. Na tuto aktivitu plánují navázat společnou výrobou venkovní blátivé kuchyňky a

dílničky.

- V rámci dalšího projektu „Pořízení mulčovače“ žadatel rozšířil svou dosavadní zemědělskou činnost o nové živnostenské oprávnění "Poskytování technických služeb". Projektový záměr zasahuje do 2 aktivit v rámci Fiche 4. Jedná se o aktivitu a) Zemědělské podnikání a d) Nezemědělské podnikání.
- V rámci projektu „Posílení rekreační funkce v extravilánu obce Horní Ředice "U kapličky" byl využit obnovitelný zdroj energie. Pro osvětlení prostranství okolí kapličky obec Horní Ředice volí využití fotovoltaické energie, tj. ekologické řešení, které je šetrné k životnímu prostředí bez připojení na elektrické vedení. Lampa vydrží svítit až 7 nocí na jedno nabití.

Další, trochu jiný pohled na inovace byl zjištěn skrze fokusní skupinu a strukturované rozhovory s žadateli:

- Dle členů Focus group dochází k propojování zájmových spolků: Díky projektu „Pořízení dronu“ došlo k využití nových technologií, které jsou zároveň šetrné k životnímu prostředí.
- **Nové možnosti spolupráce** mezi obcemi a podnikateli. Díky projektu „Investice do podnikání – Dolní Ředice“ v rámci Fiche 4 vznikla nová živnost žadatele likvidace biologicky rozložitelného komunálního odpadu. V rámci této živnosti může podnikatel spolupracovat s obcí. Spolupráce podnikatele s místní obcí je založena na **společenské odpovědnosti** – podnikatel má vazbu na místo a přináší kvalitní služby. Dochází k úspoře na dopravě (finanční a časová úspora – **environmentálně šetrné**). Místní podnikatel má také vyšší časovou flexibilitu.
- Z evaluačních rozhovorů vyplývá, že inovací jsou **použité materiály** (akátové dřevo na herní prvek v MŠ). U pořízení nové technologie se jedná o **zefektivnění procesu práce** (nový rotorový shrnovač píce řádek projíždí jen jednou – tráva lehá pouze jedním směrem, při použití dronu je hledání zvěře přesnější a rychlejší, v zahradnictví s větší plochou došlo k zefektivnění při zalévání, což přináší úsporu času, vody a financí), nebo **rozšíření o možnost nové činnosti** pro žadatele (vyvážení vlek je možné využít nejen na sběr dřeva, ale i na sběr klestí a jiných potěšebních zbytků, nebo i na sběr sena). Dále přinesl projekt zcela **novou technologii** pro obec (použití fotovoltaických panelů při osvětlení kapličky)

II.5.4) Přináší projekty realizované v rámci výzev MAS synergické a multiplikační efekty, kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“.

- Projekt navazuje na projekt Komunitního plánování a je úzce provázán s projektem „Holicko – vlídné místo pro život“ podpořeného z OP Zaměstnanost +. Dochází k pravidelné komunikaci o aktuálních potřebách v sociální oblasti v území. V rámci projektu „Holicko – vlídné místo pro život II“ jsou aktéři propojováni a zapojeni do navazujícího komunitního plánování.
- Realizace projektu byla rozfázována do 3 jednotlivých etap a je zajištěno vícezdrojové financování. V rámci projektu realizovaného přes MAS byla zrealizována první etapa (zaměřená na ambulantní pobytovou péči). Na ní současně navázala druhá etapa financovaná z Národního plánu obnovy, která je již také v provozu a je zaměřena na pobytovou péči. Třetí etapa, zázemí mobilního hospice,

je v plánu dokončit do roku 2030. Na financování první i druhé etapy centra se podíleli i místní podnikatelé.

Projekt výrazně zlepšuje dostupnost péče pro seniory, osoby se zdravotním postižením a jejich pečující a umožňuje jim zůstat co nejdéle ve svém domácím prostředí.

PR OPTAK

U těchto žadatelů nebyla zjištěna realizace předchozích projektů z jiných dotačních titulů. Žadatelé povětšinou realizují své projekty vlastními financemi.

Realizace **projektu však podněcuje další investice** a žadatelé zvažují možnosti dalšího přístrojového vybavení ordinace (denzitometr).

PR SP SZP

Dle diskuze členů focus group se v rámci realizace daří tyto multiplikační a synergické efekty: Výstupy projektu jsou **využívány vícero subjekty**. V rámci fice 5 bylo podpořeno zázemí sportoviště ve Vysokém Chvojně, které je využíváno jednak TJ Sokol Vysoké Chvojno, ale i veřejností v rámci komunitních akcí. V rámci fice 5 byl zrealizován projekt „Pořízení dronu“, který má výrazný multiplikační efekt. Myslivecké sdružení využívá dron pro ochranu zvěře (vyhledávání srnčat před senosečí), ve spolupráci se spolkem Hasičů využívají dron ke zvýšení bezpečnosti v obci (monitoring požárů), dron je možné využít k PR účelům (natáčení videí o obci).

Z evaluačních rozhovorů vyplývá, že projekty realizované v rámci výzev MAS Holicko **přirozeně navazující na jiné projekty**. Pořízení herního prvku v rámci MŠ Holubova, Holice navazuje na nedávno vybudovanou přírodní zahradu podpořenou z Národního programu Životní prostředí. U zemědělského podnikatele navázalo pořízení rotorového shrnovače píce s rozšířením chovu dobytka, opravou staré a výstavbou nové stáje (vlastní zdroje financování). Žadatel obec Horní Ředice postupně realizuje náročný proces přemístění kapličky (aktivita vyvolaná stavbou přivaděče k dálnici). Přemístění bylo podpořeno financemi obce, veřejnou sbírkou a příspěvkem Pardubického kraje. Oprava kapličky byla financována vlastními zdroji obce. Třetí fáze – úprava extravilánu kolem kapličky byla pak již financována z výzvy MAS Holicko.

U jiných žadatelů realizace **projektu podněcuje další investice**. Žadatel Lesní družstvo Vysoké Chvojno zvažuje pro zajištění ještě vyšší efektivity pořízení nového traktoru.

PR OPZ+

V rámci projektu „Holicko – vlídné místo pro život“ bylo dosaženo této přidané hodnoty:

- Projekt navazuje na aktivity MAS Holicko a dalších aktérů v území. Realizační tým se snaží síťovat místní aktéry a proaktivně dochází i na setkání v regionu. Konkrétně je projekt provázán například s **Místním akčním plánem rozvoje vzdělávání**, kdy dochází k pravidelné komunikaci s mateřskými a základními školami, které se zapojují také v pracovní skupině pro rodinu. Projekt je deštníkovým pokrytím území, ovšem prolíná se s dalšími projekty a není vyčleněn mimo již fungující aktivity. MAS se snaží aktivity propojovat a zajistit dlouhodobé fungování. Dalším projektem, se kterým je provázán je projekt MPSV **Prevence energetické chudoby** – kde opět realizační tým zajistil propojení aktérů pro spolupráci.

II.5.5) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS v PR SP SZP k naplňování konceptu SMART Villages?

Odpověď:

Dle diskuze členů focus group přispívají projekty k naplňování konceptu SMART Villages takovýmto způsobem:

- **Zapojení komunity do přípravy** a realizace projektu (Horní Ředice – MŠ). Konkrétním příkladem je realizace projektu „Doplnění herních a vzdělávacích prvků zahrady MŠ Horní Ředice“
- Díky projektu „Pořízení dronu“ došlo **k využití nových technologií**, které jsou zároveň šetrné k životnímu prostředí (chytré řešení). FVE svítidla v rámci úpravy extravilánu u kapličky lze zařadit, jak mezi inovativní prvek, tak i mezi principy konceptu SMART Villages, protože patří mezi novější technologie a jsou dlouhodobě udržitelné.

Ve většině projektů ale příspěvek ke konceptu SMART Villages identifikovaný nebyl. Ty byly primárně zaměřeny na rozvoj základní infrastruktury, vybavenosti a služeb v území.

II.5.6) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS k jakékoliv další přidané hodnotě v rámci území MAS?

Odpověď:

PR IROP

V rámci programového rámce byl zrealizován jeden klíčový projekt: „Centrum sociálních služeb Holice-ambulantní odlehčovací služby“.

- Celý projekt vzešel **z procesu komunitního plánování**. Projekt v území posílil spolupráci, informovanost a dlouhodobé vztahy v regionu.
- Významnou přidanou hodnotou byla rovněž **vysoká míra informačního propojení aktérů v území**. Díky komunitnímu plánování a sdílení informací mezi obcemi, poskytovateli služeb a veřejností byla služba v území dobře známá ještě před svým spuštěním. To vedlo nejen k okamžitému zájmu klientů, ale také k nadprůměrnému zájmu potenciálních zaměstnanců o práci v zařízení. Projekt tak pozitivně ovlivnil i personální stabilitu sociálních služeb v území.
- Další přidaná hodnota se projevila v **posílení kompetencí realizátora projektu**. Organizace získala zkušenosti s přípravou a realizací rozsáhlého víceetapového projektu financovaného z různých zdrojů. Díky kvalitní projektové přípravě a profesionalitě se podařilo během čtyř let realizovat dvě etapy zařízení. Realizátor současně rozvinul své schopnosti v oblasti využívání moderních technologií a energetického managementu, například prostřednictvím sdílení přebytků solární energie mezi svými objekty.
- Dlouhodobou přidanou hodnotou projektu je také **posílení kvality života a sociálních vztahů v území**. Vzniklo zařízení, které nabízí bezpečné, vstřícné a důstojné prostředí pro klienty i jejich rodiny. Rodinná atmosféra, empatický přístup personálu a kvalitní péče přispívají k posilování důvěry obyvatel v dostupnost sociálních služeb v území a podporují soudržnost místní komunity.

PR OPTAK

Nejdříve uvádíme identifikované inovace z pohledu MAS:

- **Automatizace a robotizace výroby/poskytovaných služeb.**
- **Zvýšení konkurenceschopnosti.**
- **Pro žadatele se jedná o zcela nové či rozšířené řešení**, což je velký posun pro žadatele.

Dále uvádíme i přidanou hodnotu, která byla identifikována prostřednictvím setkání focus group a strukturovaných rozhovorů se žadateli:

- **Zlepšení zdravotní péče + zvýšený komfort pro pacienta.** Díky pořízení ultrazvukového přístroje v Holicích může být zajištěno i vyšetření akutních případů, které byly dříve odesílány do ordinace s tímto vybavením mimo region.
- **Zjednodušení práce a úsporu času.** Díky pořízení autorefrakto – kerato-tonometru s pachymetrem do ambulantního zdravotního zařízení Oční ordinace došlo ke zjednodušení práce. Díky projektu „Automatizace plánování zakázek a objednávání dopravy“ došlo ke zjednodušení práce, rychlejší kompletaci nabídky a objednání dopravy. Zjednodušení práce a úsporu času přinesl i projekt Pořízení archivačního systému pro RTG diagnostiku. Tento projekt také přinesl **úsporu financí pro pacienty** (nemusí nosit RTG snímky na CD).
- **Projekt snižuje administrativní zátěž žadatele.** Díky pořízení ultrazvukového přístroje v Holicích odpadá přepisování papírových zpráv.

PR SP SZP

Nejdříve uvádíme identifikované inovace z pohledu MAS:

- Prvožadatel, který by bez pomoci MAS o dotaci nežádal (např. projekty „oplocení zahradnictví a prodejní stoly“, „Herní prvek“, „Pořízení dronu“, a další).
- Zlepšení sociálního kapitálu. Tato přidaná hodnota byla dosažena prezentací projektu - sdílením zkušenosti s přípravou a realizací projektu na veřejnosti (projekty: „Herní prvek“, „Posílení rotorového shrnovače píce“, „Posílení rekreační funkce v extravilánu obce Horní Ředice“ a další), vzdělávací akcí (projekt: „Pepe projekt 2025) nebo zřízením smlouvy o spolupráci (projekty: „Pořízení mulčovače“ a „Investice do podnikání Dolní Ředice“).
- Inovativní projekt, který přináší nová řešení v místním kontextu (např. projekty: „Pořízení mulčovače“, „Investice do podnikání Dolní Ředice“, „Doplnění herních a vzdělávacích prvků zahrady MŠ Horní Ředice“, a „Posílení rekreační funkce v extravilánu obce Horní Ředice“).
- Zlepšení výsledků a dopadů synergické a multiplikační efekty (např. projekt „Posílení rekreační funkce v extravilánu obce Horní Ředice), meziodvětvový dosah (např. projekty: „oplocení zahradnictví a prodejní stoly“, „Pořízení mulčovače“), F5 a F6 – dobrovolnická práce.
- Projekt, který by nebylo možné realizovat ve stejném rozsahu v jiných intervencích SP SZP (projekty: „Herní prvek“, „MŠ Staroholická“, „Doplnění herních a vzdělávacích prvků zahrady MŠ Horní Ředice“, „Pořízení dronu“, „Vybavení zázemí sportovišť“).

Dále uvádíme i přidanou hodnotu, která byla identifikovaná prostřednictvím setkání fokus group a strukturovaných rozhovorů se žadateli:

- Projekty s nákupem nové technologie přinášejí jako přidanou hodnotu **úsporu času** pro žadatele (nový rotorový shrnovač píce řádek projíždí jen jednou – tráva lehá pouze jedním směrem, stroj na hospodaření v lese zvládá rychlejší zpracování dřeva).
- Projekty jsou **šetrné k životnímu prostředí** (nový stroj na hospodaření v lese bude mít nižší poruchovost tlakových trubic, při nichž hrozí únik oleje do lesní půdy). V zahradnictví pořídily speciální stoly pro rostliny s vanou, která se napustí vodou a rostliny si vezmou tolik vláhy, kolik potřebují – dochází k úspoře vody.
- Zvýšení **bezpečnosti pro děti** v MŠ a rozvoj jejich hrubé motoriky v rámci projektu „Herní prvek“. K vyšší bezpečnosti pro podnikatelskou činnost přispěl i projekt „oplocení zahradnictví a prodejní stoly“.

PR OPZ+

V rámci projektu „Holicko – vlídné místo pro život“ bylo dosaženo této přidané hodnoty:

- **Rozšíření koordinace aktivit v území i do sektoru školství.** Díky koordinaci aktivit v území došlo k potřebě koordinovat tyto aktivity i pro oblast školství. Komunitní plánování ukázalo potřebu systematického uchopení sociální oblasti a jejího provázání se vzděláváním.
- **Provázání aktivit MAS s aktivitami Pardubického kraje** díky podpoře dlouhodobého partnerství napříč sektory (relevantní partneři se sdružují v rámci Partnerské Platformy), účast na konferencích, účast zástupců Pardubického kraje na jednáních v území MAS a přenos informací.
- **V rámci sítě mezioborového propojení dochází k rychlému provázání aktivit jednotlivých členů.** Projekt zapojuje relevantní aktéry v sociální oblasti. Více zrealizovaných osvětových besed v území (realizovala střední škola, rodinné centrum).
- **Rozvoj komunitního života i do dalších obcí než byly plánované aktivity projektu.** Projekt podpořil navíc 1 komunitní klub pro mládež (v Horním Jelení).

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD?

Odpověď:

PR IROP

Projekty v PR IROP přispívají k naplňování přidané hodnoty LEADER/CLLD zejména prostřednictvím komunitního plánování, propojení veřejného, neziskového a podnikatelského sektoru a návaznosti na další aktivity v území. Projekt „Centrum sociálních služeb Holice“ vznikl na základě potřeb identifikovaných komunitním plánováním a přispěl k posílení spolupráce i sociálního kapitálu v území. Významným přínosem je také provázanost s projektem OPZ+ a vícezdrojové financování. Doporučením je dále podporovat zapojování veřejnosti a vznik návazných integrovaných projektů.

PR OPTAK

Projekty v PR OPTAK přispívají k přidané hodnotě zejména zaváděním nových technologií, digitalizací a zvyšováním efektivity podnikání a služeb. Projekty vedly k automatizaci a robotizaci výroby/poskytování služeb, zvýšení konkurenceschopnosti, úspoře času, snížení administrativní zátěže a zkvalitnění zdravotních služeb. Pozitivem je také rozvoj znalostí žadatelů v oblasti projektového řízení.

PR SP SZP

Projekty v PR SP SZP významně naplňují principy LEADER/CLLD prostřednictvím spolupráce místních aktérů, zapojení veřejnosti, inovací a vzniku synergických efektů. Projekty podporují nové technologie, chytrá a environmentálně šetrná řešení a často navazují na další investice v území. Výstupy projektů jsou využívány širší komunitou a přispívají k rozvoji sociálního kapitálu.

PR OPZ+

Projekty v PR OPZ+ přinášejí výraznou přidanou hodnotu zejména v oblasti koordinace aktivit, síťování aktérů a posilování sociální soudržnosti. Projekt „Holicko – vlídné místo pro život“ podpořil mezioborovou spolupráci, vznik pracovních skupin, komunitních aktivit a zvýšení informovanosti veřejnosti o sociálních službách. Přínosem je také provázanost s dalšími projekty a dlouhodobé partnerství v území.

Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění

Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za realizaci doporučení
Bez doporučení		

EO II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?

Hlavní cíl EO II.6:

- určit a vyhodnotit, do jaké míry došlo ke změnám v území MAS ve vybraných aspektech kvality života.

Zdroje dat/informací

MAS při zodpovídání EO využívá tyto dokumenty/záznamy:

- Seznam výzev a seznamy předložených projektů (pro identifikaci projektů, ve kterých mohlo dojít příspěvku na hodnocené aspekty kvality života)
- Zápis z jednání Focus Group

Metody sběru, zpracování a hodnocení informací/dat

- Obsahová analýza
- Focus Group
- Škálování
- Syntéza

Postup pro zpracování a zodpovězení evaluační otázky (vč. podotázek)

1. MAS prostřednictvím diskuse Focus Group zhodnotí dosavadní příspěvek SCLLD v uvedených aspektech (viz evaluační podotázku). Focus Group vyhodnotí příspěvek SCLLD k danému aspektu na stanovené škále, přičemž ke svému závěru uvede stručné odůvodnění.
2. MAS formuluje odpověď na podotázku a evaluační otázku.

Odpovědi na evaluační podotázky

II.6.1) Přispívají projekty zejména v PR SP SZP k rozvoji v jednotlivých kritériích místního rozvoje:				
Odpověď: Projekty podpořené v PR SP SZP přispívají k rozvoji venkovských oblastí zejména zlepšením služeb, místní infrastruktury a komunitního života.				
Služby a místní infrastruktura ve venkovských oblastech (v území MAS) se zlepšily				
4 odpovědi	2 odpovědi	○	○	○
služby a místní infrastruktura se rozhodně zlepšily	služby a místní infrastruktura se spíše zlepšily	služby a místní infrastruktura jsou zcela beze změny	služby a místní infrastruktura se spíše zhoršily	služby a místní infrastruktura se rozhodně zhoršily
Odpověď: Služby v obci se zlepšily např. skrze novou sekundární službu svozu biologicky rozložitelného komunálního odpadu nebo mulčování díky pořízení nových strojů pro primární podnikatelskou činnost žadatelů. V obcích především na školních zahradách byly vybudovány nové prvky (herní a vzdělávací prvky, altány), které rozhodně zlepšují službu poskytovaného školského zařízení. Skrze projekty dochází k vybavení zázemí pro spolky (sportoviště Vysoké Chvojno, hřiště Chvojenec, sokol Ostřetín, sportoviště Dolní Ředice).				
Přístup ke službám a místní infrastruktuře ve venkovských oblastech (v území MAS) se zlepšil				
3 odpovědi	3 odpovědi	○	○	○
přístup ke službám a místní infrastruktuře se rozhodně zlepšil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se spíše zlepšil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se nezměnil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se spíše zhoršil	přístup ke službám a místní infrastruktuře se rozhodně zhoršil
Odpověď: Intervence přispěly ke zlepšení spolkového života v obcích.				
Obyvatelé venkova (MAS) se zapojili do místních akcí				
1 odpověď	4 odpovědi	1 odpověď	○	○
obyvatelé venkova se rozhodně zapojovali do místních akcí	obyvatelé venkova se spíše zapojovali do místních akcí	obyvatelé venkova se do místních akcí zapojovali ve shodné míře jako dříve	obyvatelé venkova se do místních akcí spíše nezapojovali	obyvatelé venkova se do místních akcí rozhodně nezapojovali
Odpověď: Dle diskuze Focus group se zapojují aktivní členové spolků. V zapojování jsou ale stále rezervy.				
Obyvatelé venkova (MAS) měli z místních akcí prospěch				
2 odpovědi	4 odpovědi	○	○	○
obyvatelé venkova měli z místních akcí	obyvatelé venkova měli	obyvatelé venkova mají z místních akcí	obyvatelé venkova spíše neměli	obyvatelé venkova rozhodně

rozhodně prospěch	z místních akcí spíše prospěch	stejný prospěch jako dříve	z místních akcí prospěch	neměli z místních akcí prospěch
Odpověď: Obyvatelé využívají obecní sportoviště. Účastní se i komunitních akcí na těchto místech. Nové prvky na školních zahradách využívají především děti. Realizované projekty přispívají dle Focus group ke zvýšení komfortu pro spolky a zvýšení pestrosti jednotlivých prvků na školních zahradách.				

Odpověď na evaluační otázku, doporučení

II.6 Přispívají projekty podpořené v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?		
Odpověď: Projekty podpořené v PR SP SZP přispívají k rozvoji venkovských oblastí zejména zlepšením služeb, místní infrastruktury a komunitního života. Podpořeny byly například herní a vzdělávací prvky na školních zahradách, zázemí sportovišť a vybavení pro spolky. Přínosem je také vznik nové služby svozu biologicky rozložitelného komunálního odpadu v území nebo mulčování. Projekty zlepšily využití veřejných prostor, podpořily spolkový život a zvýšily přínos místních aktivit pro obyvatele, zejména děti a členy komunit. Zároveň však bylo identifikováno, že do místních aktivit se stále zapojuje spíše užší skupina aktivních obyvatel. Do budoucna je proto vhodné nadále podporovat komunitně zaměřené projekty a posilovat zapojení širší veřejnosti do života v obcích.		
Doporučení k řešení klíčových problémů/zjištění		
Doporučení (aktivita, úprava SCLLD apod.)	Termín (do kdy)	Odpovědnost za implementaci doporučení
1. Nadále podporovat projekty s komunitním přesahem a širším využitím pro veřejnost a místní spolky	průběžně	Vedoucí pracovník CLLD

3. Manažerské shrnutí výstupů a výsledků realizace SCLLD k 31. 12. 2025

Manažerské shrnutí je klíčovým výstupem mid-term evaluace a slouží jako podklad pro rozhodování orgánů MAS. Obsahuje hlavní závěry evaluace, identifikovaná rizika a navržená doporučení. Odpovědnost za evaluaci SCLLD, respektive za schválení Evaluační zprávy je v souladu s dokumentem Statut MAS Holicko, obecně prospěšné společnosti a je svěřena Kontrolnímu výboru, který schválil Evaluační zprávu dne 24. června 2026.

Po schválení je Evaluační zpráva předána ke kontrole prostřednictvím ISKP21+ na MMR-ORP.

Pro stylistické úpravy byl použit nástroj chatgpt AI.

Popis strategie

V rámci strategie se realizují 4 programové rámce

Programový rámec IROP je zaměřen na 1 opatření

- Sociální služby

Programový rámec OPTAK je zaměřen na 1 opatření

- Technologie CLLD

Programový rámec SP SZP je zaměřen na 5 Fichí

- Fiche 2 – Lesnické podnikání a hospodaření v lese
- Fiche 4 – Podnikání malých a středních podniků
- Fiche 5 – Základní služby a obnova v obcích
- Fiche 6 – Neproduktivní infrastruktura v krajině
- Fiche 7 – Spolupráce MAS v rámci intervence LEADER

Programový rámec OP Zaměstnanost + je zaměřen na podporu partnerství v území, koordinaci aktivit v sociální oblasti, zvýšení informovanosti veřejnosti v možnostech sociální pomoci, podpor seniorů, neformálně pečujících a rodin s dětmi.

Při realizaci evaluace bylo postupováno dle vydané metodiky MMR, s využitím vydaných šablon a podporou semináře.

Do zpracování evaluace – oblasti I. se zapojili všichni pracovníci kanceláře MAS, kteří byli zapojeni do SCLLD.

Při zpracování oblasti II. se na evaluaci jako členové Focus group nebo jako účastníci strukturovaných rozhovorů podíleli příjemci podpory, členové orgánů MAS a členové MAS Holicko. Všichni zúčastnění poskytli plnou podporu a součinnost.

Zpracování evaluační zprávy bylo započato v únoru 2026 a průběžně do května 2026 probíhalo hodnocení jednotlivých jejích částí. Čas na zpracování byl dostatečný a přiměřený. Zpracování podkladů a evaluační zprávy měla na starosti určená pracovnice MAS Holicko. V průběhu realizace mid – term evaluace se nevyskytly problémy.

Klíčové závěry Oblast I

Klíčová zjištění

- MAS má kvalitně nastavené interní postupy a stabilní administrativní procesy vycházející z metodik řídicích orgánů a zkušeností z předchozí implementace.
- MAS poskytuje intenzivní metodickou podporu žadatelům prostřednictvím konzultací, seminářů a individuální pomoci při administraci projektů.
- Proces hodnocení a výběru projektů je transparentní, standardizovaný a podpořený využíváním kontrolních mechanismů a hodnotících postupů.
- Obtížná komunikace MAS s nadřazenými orgány v rámci přípravy výzev (nevyjasnění výkladu některých pojmů v OP TAK), nesystematická komunikace ŘO SP SZP v rámci změn pravidel, nevyjasněné pojmy ze strany ŘO SP SZP (přidaná hodnota).
- MAS aktivně rozvíjí komunikační a animační aktivity v území, využívá více komunikačních kanálů a podporuje participativní zapojování místních aktérů.
- Vyhledávání vhodných žadatelů a práce s potenciálními příjemci podpory je v některých programech časově i organizačně náročná a vyžaduje systematický přístup.
- Omezené personální a časové kapacity pracovníků MAS představují riziko zejména v oblasti komunikace, administrace a rostoucích požadavků na metodickou podporu žadatelů.

Silné stránky

1. Kvalitně nastavené interní postupy a bezproblémová administrace.
2. Aktivní podpora a konzultace pro žadatele. MAS poskytuje intenzivní metodickou podporu žadatelům prostřednictvím konzultací, seminářů a individuální komunikace.
3. Aktivní komunikace a propagace MAS v území. MAS postupně rozšiřuje komunikační nástroje, využívá sociální sítě, vytvořila mapu zrealizovaných projektů a aktivně se prezentuje na regionálních akcích.

Slabé stránky

1. Obtížné vyhledávání vhodných žadatelů v OP TAK. Vyhledávání vhodných žadatelů v území je časově náročné a vyžaduje individuální přístup a aktivní oslovování potenciálních žadatelů. Není vytvořena síť vhodných žadatelů v OP TAK.
2. Omezené personální kapacity pro oblast komunikace a PR. Komunikační a PR aktivity jsou zajišťovány pracovníky MAS vedle dalších pracovních agend, což omezuje možnosti dalšího rozvoje této oblasti.

3. Obtížná komunikace MAS s nadřazenými orgány. V rámci přípravy výzev (nevyjasnění výkladu některých pojmů v OP TAK), nesystematická komunikace ŘO SP SZP v rámci změn pravidel.

Návrh doporučení

1. Pokračovat v dobré praxi.
2. Systematizovat práci s potenciálními žadateli OP TAK prostřednictvím databáze kontaktů, cíleného oslovování a spolupráce s partnery v území.
3. Zvážit posílení personálních kapacit nebo využití externí spolupráce pro vybrané PR aktivity.
4. Systematicky konzultovat sporné otázky s nadřazenými orgány v předstihu a sdílet zkušenosti prostřednictvím platform MAS.

Klíčové závěry Oblast II

Klíčová zjištění

- Realizace SCLLD probíhá v souladu s harmonogramem a MAS splnila všechny povinné finanční milníky stanovené řídicími orgány.
- Všechny vlastní indikátory strategických cílů jsou v polovině období plněny nad 50 %, což odpovídá očekávanému tempu realizace.
- Nejvyššího pokroku bylo dosaženo u partnerství v území – indikátor partnerství v rámci regionu je již naplněn na 100 %, mimo region na 80 %.
- Klíčový projekt v rámci PR IROP se silným dopadem do území v oblasti komunitního plánování a zapojování veřejnosti.
- PR OP TAK prokázal vysokou absorpční kapacitu i přes práci s novou cílovou skupinou podnikatelů; MAS dokázala opakovaně navyšovat alokaci programu.
- PR SP SZP vykazuje velmi vysoký zájem u Fichí zaměřených na podnikání a rozvoj obcí (F4 a F5), kde poptávka výrazně převyšuje dostupnou alokaci.
- Nižší absorpční kapacita přetrvává u Fichí zaměřených na lesnictví (F2) a neproduktivní infrastrukturu v krajině (F6), kde obce ani ostatní žadatelé projekty nevnímají jako prioritní.
- Projekty přinášejí konkrétní pozitivní dopady pro cílové skupiny – zlepšení dostupnosti sociálních služeb, modernizaci zdravotní péče, automatizaci a robotizaci výroby/poskytovaných služeb, zvýšení konkurenceschopnosti, úsporu času, zvýšení kvality služeb a rozvoj komunitního života.
- Významnou přidanou hodnotou projektů je posilování spolupráce mezi obcemi, spolky, podnikateli a veřejností, včetně rozvoje sociálního kapitálu a komunitního plánování. Přidanou hodnotou je posilování kompetencí samotných žadatelů.

- Projekty generují i nepředpokládané pozitivní efekty – vznik nových partnerství, rozvoj kompetencí příjemců, využití moderních technologií, environmentální přínosy a návazné investice v území.

Silné stránky

1. Včasná příprava programových rámců a rychlé vyhlašování výzev.
2. Splnění všech finančních milníků s výraznou rezervou.
3. Klíčový projekt v rámci PR IROP se silným dopadem do území v oblasti komunitního plánování a zapojování veřejnosti, synergických efektů a multiplikačním efektem.
4. Kvalitní síťování aktérů a rozvoj partnerství v území.
5. Projekty mají vysokou míru udržitelnosti a reagují na reálné potřeby regionu.
6. Významná přidaná hodnota LEADER/CLLD – synergické efekty, návaznost projektů a posílení sociální soudržnosti.

Slabé stránky

1. Nízká absorpční kapacita území u Fichí F2 (lesnictví) a F6 (neproduktivní infrastruktura v krajině).
2. Nedostatečné personální a kontaktní vazby MAS na podnikatelskou cílovou skupinu v počáteční fázi OP TAK.

Návrh doporučení

1. Pokračovat v dobré praxi
2. MAS bude pokračovat v mapování absorpční kapacity území prostřednictvím individuálních konzultací se stávajícími i potenciálními žadateli. Do 31. 12. 2026 proběhne vyhodnocení reálného zájmu o Fiche F2 a F6 a následně bude v orgánech MAS projednán případný přesun nevyužitých alokací do Fichí s vyšší absorpční kapacitou (zejména F4 a F5, případně F7). Problematika bude projednána s Programovým výborem, členskou základnou MAS a relevantními žadateli z území.
3. MAS bude pokračovat ve zvýšené animaci území a aktivním oslovování podnikatelů před vyhlášením výzev i během jejich realizace. Součástí bude intenzivnější informační servis, osobní konzultace a propagace úspěšných projektů. Opatření bude realizováno průběžně vedoucím manažerem CLLD ve spolupráci s kanceláří MAS a podnikatelskými subjekty v území.

Evaluační postup

Evaluační postup, tj. způsob vyhodnocení procesů a činností na MAS a zodpovídání jednotlivých evaluačních otázek a jejich podotázek je vždy uveden v úvodu příslušné kapitoly.

Harmonogram zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021+

MAS realizovala příslušné činnosti mid-term evaluace dle harmonogramu uvedeného v následující tabulce.

Tabulka 15 Skutečný harmonogram klíčových činností mid-term evaluace SCLLD na MAS

Aktivita	Termín zahájení činnosti (od)	Termín ukončení činnosti (do)	Datum
Sebehodnocení v Oblasti I	12.2.2026	13.3.2026	
Evaluace v Oblasti II			
Příprava podkladů pro zpracování rozhovorů s příjemci	12.2.2026	28.2.2026	
Realizace evaluačních rozhovorů s příjemci	1.3.2026	10.4.2026	
Jednání Focus Group			23.4.2026
Zodpovězení evaluačních pod/otázek a podotázek v Oblasti II	15.5.2026	30.5.2026	
Projednání a schválení evaluační zprávy odpovědným orgánem MAS			24.6.2026
Předložení evaluační zprávy MMR-ORP skrze ISKP21+			